



MULTILATERAL
COOPERATION CENTER
FOR DEVELOPMENT FINANCE



MCDF 2024

年度报告

© 2025 多边开发融资合作中心 (MCDF) 版权所有

亚洲基础设施投资银行 (MCDF 托管方)
中国北京市朝阳区天辰东路 1 号
亚洲金融大厦 A 座, 邮编: 100101
电话: +86-10-8358-0000
secretariat@themcdf.org

CC BY-NC-ND 3.0 IGO. 本出版物内容受版权保护, 并保留部分权利。

标准免责声明适用于: www.themcdf.org/en/general/disclaimer/index.html。

制作团队:

首席执行官

Zhongjing Wang, *MCDF*

首席执行官高级顾问

Ayumi Konishi, *MCDF*

平台团队负责人

Strahan Spencer, *MCDF*

项目团队负责人

Frederic Wiltmann, *MCDF*

团队成员

高级通讯联络官员兼 2024 年度报告组组长 David Hendrickson, *MCDF*

治理团队临时负责人 Rui Mi, *MCDF*

高级项目官员 Linghui Cai, *MCDF*

高级投资专家 Monde Nyambe, *MCDF*

平台官员 Jenny Lou Fernandez, *MCDF*

助理 Lulu Meng Gu, *MCDF*

助理 Marina Wenqing Wang, *MCDF*

助理 Shengya Huang, *MCDF*

顾问 Qifeng Zhang, *MCDF*

顾问 Edina Piranszki, *MCDF*

顾问 Xin Zhang, *MCDF*

顾问 Danni Huang, *MCDF*

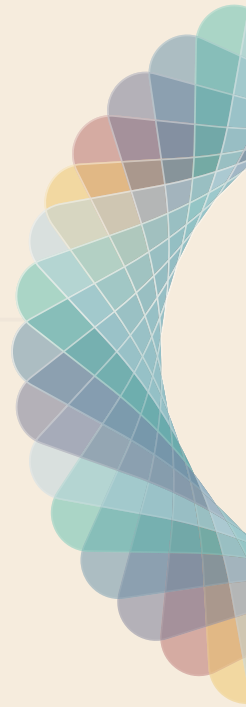
顾问 Sheryl Hermosa-Ebron, *MCDF*

设计师

Maria Guardia Marin

MCDF 2024

年度报告





目录

1. 首席执行官致辞	2
2. 2024 年亮点	4
3. 项目概览 (2021-2024 年)	6
4. MCDF 协调平台信息分享活动	8
4.1 标准和最佳实践信息分享	9
4.2 项目信息分享	19
4.3 跨领域活动	20
5. MCDF 基金的发展和影响	26
5.1 MCDF 基金项目聚焦：专家问答	27
5.2 MCDF 新合作伙伴项目	33
5.3 MCDF 基金 2024 年获批赠款项目概览	35
6. MCDF 治理、传播和伙伴关系	48
6.1 MCDF 治理委员会——指导和监督 MCDF 的发展	48
6.2 MCDF 协调委员会——为 MCDF 协调平台有效性提供战略启示	49
6.3 托管方继续提供有效支持	49
6.4 增强 MCDF 秘书处的能力	50
6.5 传播	51
6.6 联络 MCDF 合作伙伴	52
附件 1：MCDF 基金完整项目清单	54
附件 2：财务报表	57

1

首席执行官致辞



2024 年，多边开发融资合作中心（MCDF）继续把握新机遇，通过伙伴关系推动发展中国家高质量跨境互联互通基础设施投资。虽然面临新出现的全球性挑战，在更多合作伙伴的支持下，MCDF 加快了业务活动步伐，并在实现包容、可持续和有韧性的增长方面取得了重要突破。

通过与合作伙伴政府、国际金融机构（IFI）及其他利益相关方的持续、深入合作，2024 年 MCDF 基金支持的高质量互联互通基础设施赠款项目增至 38 个，较 2023 年的 18 个增加了一倍多。MCDF 赠款项目分布在非洲、亚洲、拉美及加勒比地区，总金额在 2024 年度达到 4,297 万美元，相较 2023 年的 2,743 万美元增幅近 57%，其中包括首次获得 MCDF 赠款支持的跨境水资源管理项目和公私伙伴关系（PPP）交易咨询服务项目。

MCDF 还迎来了三个新执行伙伴——国际农业发展基金、加勒比开发银行和伊斯兰开发银行，为在更广泛的地域开展创新型和可持续的互联互通基础设施项目奠定了坚实基础。MCDF 基金对这些基础设施项目的赠款可支持项目前期准备、能力建设和信息分享。



同时，在IFI合作伙伴的指导下，MCDF合作平台继续推动信息和知识分享，促进互联互通项目应用国际标准和最佳实践。来自约70个国家和40多个新合作伙伴（发展中国家投资贷款机构）的约2,000人参与了MCDF活动，共同探讨采购、公私伙伴关系、反腐合规、土地及资产评估等专题。

2024年，MCDF协调平台与中亚区域经济合作学院合作，在中国乌鲁木齐举办了首个驻地培训班，研讨中亚及西亚国家债务可持续问题。此外，在为新合作伙伴——中国进出口银行举办的研讨会上，世界银行介绍了其通过支持基础设施建设来加强可持续发展影响力的政策和实践。

在由沙特阿拉伯任主席并由MCDF捐助国成员组成的MCDF治理委员会的引领下，在亚洲基础设施投资银行（AIIB）担任主席的MCDF协调委员会的战略指导下，以及MCDF托管方AIIB的大力支持下，MCDF秘书处持续提升自身运营能力，并更积极地与现有和潜在合作伙伴联络，以推动MCDF进一步成长。

值此MCDF为其下一个运营阶段（2027-2031年）做准备之际，《MCDF 2024年度报告》及时全面地总结了MCDF及其合作伙伴在过去一年的发展历程，并展望下一阶段发展前景，以期共克时艰，实现进一步互联互通，让世界更加美好。

王忠晶
首席执行官

2

2024 年度亮点

MCDF 在 2024 年（即运营的第四年）取得了一系列新的里程碑式重大成就。这些进展彰显了 MCDF 作为一项多边倡议的持续成长，不断通过伙伴关系和推广 IFI 标准，促进发展中国家高质量跨境互联互通基础设施投资。

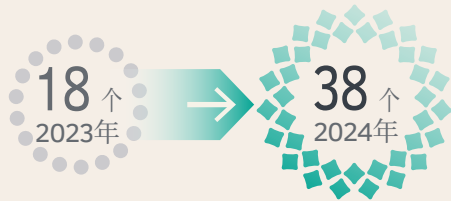
MCDF 基金获批赠款项目

赠款项目数量



增长

111%+
2024年



获批总额



增长

57%+
2024年



带动投资总额

76.5 亿美元





MCDF首次批准赠款支持
跨境水资源管理项目



和公私伙伴关系(PPP)
交易咨询服务项目的赠款

◆  + IPs
国际农业发展基金和伊斯兰开发银行成为 MCDF 基金的执行伙伴 (IPs)


 IP
CDB 加勒比开发银行获得执行伙伴认证

◆  +
AFC 非洲金融公司成为 MCDF 协调委员会的新成员。


MCDF 协调平台主办的信息和知识分享活动

2024年   **1,929**  **69**  **42**
参会者 国家 新合作伙伴

◆  ATF 2024年9月18日至20日,由MCDF基金支持的非洲交通论坛在科特迪瓦阿比让成功举办。

◆  CAREC MCDF 与中亚区域经济合作 (CAREC) 学院合作, 在中国乌鲁木齐开展了首个关于债务可持续性能力建设的驻地培训班。

 PPP MCDF 还就公私伙伴关系专题首次举办了系列研讨会活动。

◆  MCDF 开始编写活动报告, 以便更广泛地传播关键活动内容, 2024 年已发布三份关于环境和社会保障措施的报告。



MCDF 促进高质量基础设施及互联互通投资的数字解决方案——JIGSAW 平台进一步优化, 更便于用户使用。

 + **12 → 25**
机构用户

 **584 → 766**
内容用户

上传的信息

◆ **157** 项目提案
◆ **349** 知识材料

3

项目概览 (2021-2024 年)

38 个



赠款项目获批

4,297 万美元



获批总额

76.5 亿美元



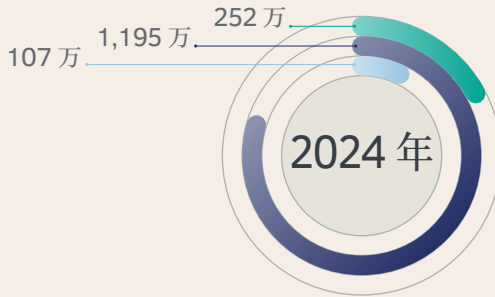
预计带动投资总额

8 个



新合作伙伴

按支持类型
划分的获批
赠款
(美元)



能力建设

15 万	352 万	621 万
2021 年	2022 年	2023 年



项目前期准备

176 万	554 万	1,008 万
2021 年	2022 年	2023 年



信息和知识分享

0 万	0 万	17 万
2021 年	2022 年	2023 年

按支持类型
划分的项目
(数量)



能力建设

1	2	3
2021 年	2022 年	2023 年



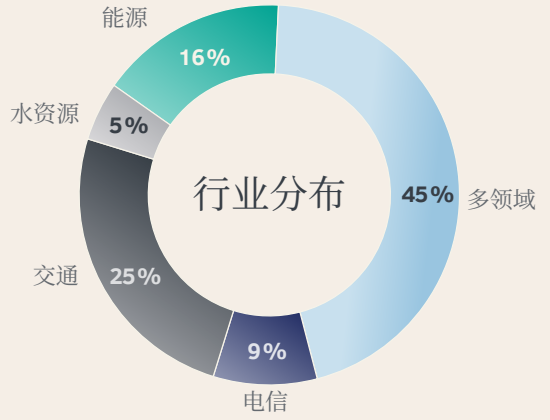
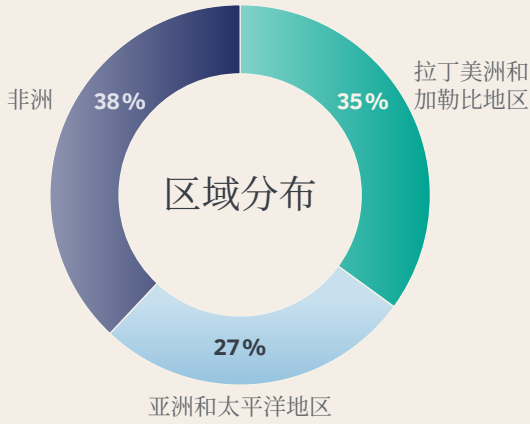
项目前期准备

2	4	5
2021 年	2022 年	2023 年



信息和知识分享

0	0	1
2021 年	2022 年	2023 年



全球覆盖



数据截至 2024 年 12 月 31 日

执行伙伴

- ◆ 亚洲基础设施投资银行
- ◆ 非洲开发银行
- ◆ 拉丁美洲和加勒比开发银行
- ◆ 非洲金融公司
- ◆ 国际农业发展基金
- ◆ 伊斯兰开发银行

新合作伙伴



- ◆ 中国进出口银行
- ◆ 米纳斯吉拉斯州发展银行
- ◆ 阿布扎比发展基金
- ◆ 商业国际银行
- ◆ 摩洛哥农业信贷银行
- ◆ 孟加拉城市银行
- ◆ 哈萨克斯坦开发银行
- ◆ 孟加拉东方银行

4 MCDF 协调平台信息分享活动

MCDF 协调平台是 MCDF 信息和知识分享活动的中心，促进 12 家国际金融机构 (IFI)¹ 和其他发展合作伙伴之间的对话与协作。该平台推动采用 IFI 标准，并帮助发展中国家解决资金缺口问题，从而支持高质量互联互通基础设施建设。

2024 年，MCDF 协调平台主办了 12 场活动，来自 69 个国家的 1,929 人参加，其中包括 42 个新合作伙伴（发展中国家投资贷款机构）。此外，MCDF 还就这些活动编著了三份知识产品，并持续通过 JIGSAW 平台、官方网站和领英频道传播了活动相关视频和其他信息。

¹ MCDF 协调平台的 IFI 合作伙伴包括亚洲开发银行、非洲开发银行、非洲金融公司、亚洲基础设施投资银行、拉丁美洲和加勒比开发银行、欧洲复兴开发银行、欧洲投资银行、美洲开发银行、国际农业发展基金、伊斯兰开发银行、新开发银行和世界银行集团。

“

MCDF 协调平台开展了一系列内容充实且具有前瞻性的活动，通过信息分享和合作，促进发展中国家高质量互联互通基础设施投资。MCDF 协调委员会也已成为国际金融机构、政府及其他合作伙伴之间信息和知识交流的有效平台。

MCDF 活动将越来越多的利益相关方聚集在一起，其中包括许多新合作伙伴，讨论了一系列重要议题。值得注意的是，2024 年，MCDF 在中国乌鲁木齐与中亚区域经济合作 (CAREC) 学院联合举办了首个驻地培训班，重点关注中亚和西亚地区债务可持续性。

MCDF 进一步吸收合作伙伴提供的意见和建议，推出了新的活动报告系列，首份报告概述了共同主办的环境和社会保障实践社群研讨会的主要成果，该会议重点讨论了风力发电投资问题。此外，MCDF 还优化了 JIGSAW 数字平台，使其能够更好地呈现 IFI 标准，并增加了寻求投资的项目提案数量。

2024 年全年，MCDF 协调委员会持续组织专题圆桌对话，为强化 MCDF 的战略方向、工作计划及影响力提供宝贵指导。我很高兴能够有机会为履行 MCDF 的使命尽绵薄之力，并期待看到 MCDF 及其合作伙伴在未来几年进一步加强可持续互联互通基础设施投资。

”

Alberto Ninio

亚洲基础设施投资银行 (AIIB) 总法律顾问
2024 年 MCDF 协调委员会主席



4.1 标准和最佳实践信息分享

2024 年，MCDF 通过举办研讨会加强了 IFI 标准和最佳实践的知识分享，重点涉及以下领域：

- » 跨境基础设施
- » 债务可持续性
- » 环境和社会保障
- » 反腐合规
- » 采购标准
- » 公私伙伴关系 (PPPs)
- » 提升项目质量



跨境基础设施

跨境基础设施在提高经济竞争力、保障粮食安全、获取低成本可再生能源方面发挥着关键作用。作为唯一专注于跨境基础设施投资的多边基金，MCDF 对这一领域的知识分享发挥着至关重要的作用。



中亚地区具有韧性的跨境互联互通最佳实践研讨会

(2024年9月26日)

MCDF 与 AIIB 合作，在 2024 年 AIIB 年会期间，于 9 月 26 日在乌兹别克斯坦撒马尔罕举办了“[中亚地区具有韧性的跨境互联互通最佳实践研讨会](#)”。此次线上线下混合形式的研讨会探讨了设计、实施和资助具有韧性的跨境互联互通基础设施项目的战略和经验教训。研讨会着重指出了日益增长的区域性需求，以及中亚内陆国家基于地理因素而面临的主要挑战，包括高昂的运输成本和零散的电网结构。

研讨会强调，成功的区域基础设施发展依赖于战略伙伴关系、能力建设和可持续性，这些都与 MCDF 的使命相一致。

主要演讲嘉宾：

- » **Sulton Rahimzoda**，塔吉克斯坦国家投资与国有资产管理委员会主席、AIIB 理事
- » **Ruslan Tatikov**，吉尔吉斯斯坦财政部副部长
- » **Konstantin Limitovskiy**，亚洲基础设施投资银行副行长
- » **May Ali Babiker**，伊斯兰开发银行 (IsDB) 合作与能力建设局局长
- » **Jon Zaidi**，沙特阿拉伯国际电力和水务公司区域负责人
- » **Curtis C. Chin**，米尔肯研究院全球研究员项目主席兼全球市场高级顾问 (主持人)



◆ 194 名参会者
77 人线下参会
117 人线上参会

来自：国际金融机构、新兴市场和发展中国家政府、私营部门和媒体。

债务可持续性

债务可持续性仍然是 MCDF 利益相关方的优先议题，也是 2024 年 MCDF 协调平台活动的主要重点。



中亚和西亚债务可持续性问题的驻地培训班

2024 年 11 月 18 日 - 21 日

MCDF 于 11 月 18 日至 21 日在中国乌鲁木齐举办了“[中亚和西亚债务可持续性问题的驻地培训班](#)”。这是 MCDF 首次举办驻地培训，也是与 CAREC 学院共同开展的首次知识分享活动。培训班基于 MCDF 的“发展与基础设施的可持续融资”系列研讨会及配套[手册](#)，提供了关于债务管理战略、风险缓释、债务透明度、债务可持续性评估以及债务重组的深入见解。

培训班关于发展融资环节讨论了贷款方在向 CAREC 地区承诺资金投入时面临的挑战，例如财务可行的项目数量有限以及部分国家受到国际货币基金组织 (IMF) 施加的债务限制。该培训班还为借款国官员提供了交流机会，以分享他们对此类挑战的看法。这些官员要求 IFI 在项目前期准备方面提供更多技术援助，以改善融资机会。

◆ 36 名参会者



来自：阿塞拜疆、中国、格鲁吉亚、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、蒙古、巴基斯坦、塔吉克斯坦和土库曼斯坦的债务管理部门，区域投融资机构，多边开发银行，以及 CAREC 学院。

关于债务可持续性评估的培训

2024 年 11 月 25 日

MCDF 与中国工商银行 (ICBC) 于 11 月 25 日在 ICBC 联合举办了关于债务可持续性评估的培训。此次线下培训是应 ICBC 的要求，在乌鲁木齐债务可持续性培训班的基础上针对 ICBC 量身定制的。



◆ 30 名参会者

来自：ICBC 相关部门

环境和社会保障

将环境和社会（E&S）保障纳入项目开发对于实现可持续发展至关重要。这些保障措施确保基础设施项目不仅推动经济增长，还能保护环境，增进社会福祉。通过遵循全球标准，项目可最大限度地减少对社区和生态系统的负面影响，使其效益最大化，从而推进全面发展的理念。

2024 年，MCDF 加大了环境和社会保障方面的工作力度，联合举办了四场活动，重点关注中间信贷、可持续交通以及土地和资产估值。

环境和社会保障实践社群研讨会：中间信贷的机遇、挑战与良好实践

2024 年 1 月 25 日至 26 日

鉴于中间信贷在 IFI 贷款中发挥着重要作用，MCDF 与 AIIB 于 1 月 25 日至 26 日在北京 AIIB 总部联合举办了[环境和社会保障实践社群中间信贷研讨会](#)。研讨会探讨了加强 IFI 在管理与中间信贷相关的环境和社会风险方面的良好实践、工具和标准。政策制定者与来自 IFI、发展组织、地方金融机构和利益相关方的专家会聚一堂，就中间信贷的机遇与挑战，包括实施环境和社会保障的良好实践、政策框架以及新出现的标准交流了见解。

此次研讨会是 AIIB [能力建设和知识分享：环境和社会保障项目](#)系列知识分享活动的第二场，该系列活动由 MCDF 基金资助。研讨会为参会者提供了平台，以加深其对中间信贷的环境和社会风险管理的理解，并探讨如何使 IFI 标准在复杂的当地情况中得到执行。

INTERMEDIATED FINANCE

OPPORTUNITIES, CHALLENGES, AND GOOD PRACTICES

Beijing
January 24-25, 2024



◆ 160 名参会者
116 人线下参会
44 人线下参会

来自：

18 个经济体
16 个国际组织
14 个新合作伙伴

非自愿重新安置中的土地和资产估值研讨会

2024年8月26日至9月9日

为基础设施项目所需土地提供公平补偿对于发展来说仍然是重要的挑战。为解决这一问题，MCDF、亚洲开发银行（ADB）、AIIB 和新开发银行（NDB）于8月26日至9月9日联合举办了[非自愿重新安置中的土地和资产估值](#)线上研讨会，研讨会分为三部分。

研讨会强调了IFI 和国际评估准则理事会的专门知识，以提高参与者对评估概念的理解，加强其施行最佳实践的能力，并通过理论讨论和实际案例研究来提升参与者与利益相关方互动的技巧。



◆ 256 名参会者

来自：

42 个经济体

14 个国际组织

9 个新合作伙伴

环境和社会保障研讨会：中间信贷的机遇、挑战与良好实践

2024年9月26日

MCDF 在 2024 年 AIIB 年会期间，于 9 月 26 日在乌兹别克斯坦撒马尔罕与 AIIB 联合举办了[环境和社会保障研讨会：中间信贷的机遇、挑战与良好实践](#)。此次研讨会在此前 MCDF 资助的环境和社会保障实践社群活动的基础上，把基本概念拓展和体现到可执行战略、创新解决方案和切实成果中。

研讨会重点强调，需要协调各金融机构环境和社会保障标准，推动能力建设，以及因地制宜执行国际标准，从而实现可持续的融资成果。

主要演讲嘉宾：

- » **Mahia Juned**，孟加拉城市银行增设执行董事兼首席运营官
- » **Gergely Pókos**，孟加拉东方银行绿色方案办公室执行主任
- » **Rong Zhang**，国际金融公司（IFC）可持续银行及金融交流社群全球协调员
- » **Alex Hadzhiivanov**，AIIB 高级环境与社专家

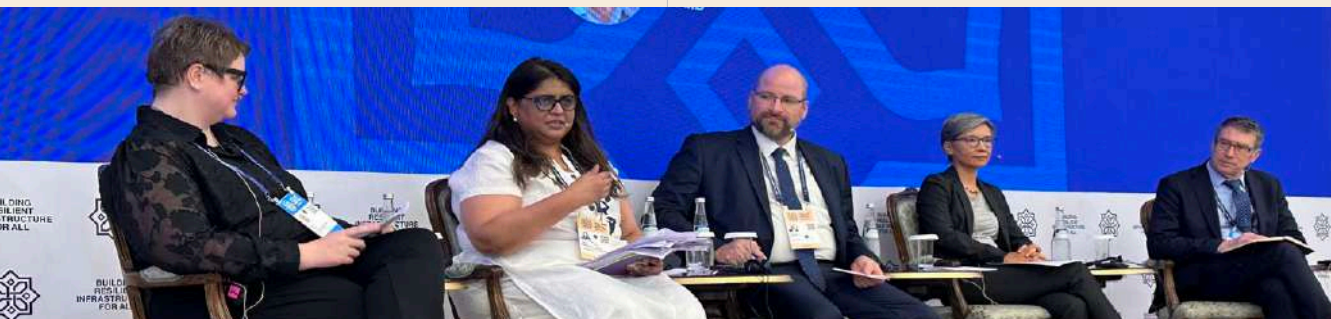


◆ 255 名参会者

53 人线下参会

202 人线上参会

来自：IFI、新兴市场和发展中国家政府、私营部门和媒体



环境和社会保障实践社群研讨会： 可持续交通投资的机遇、挑战与良好实践

2024年10月31日至11月1日

MCDF 与 AIIB 于 10 月 31 日至 11 月 1 日在中国成都联合举办了 [环境和社会保障实践社群研讨会：可持续交通投资的机遇、挑战与良好实践](#)。研讨会探讨了在公路、铁路、港口和航空等多个交通部门管理环境和社会风险的策略。研讨会还涉及更广泛的可持续发展议题，例如气候韧性和性别包容。

IFI 专家以互动方式向参会者介绍了案例研究，分享了项目经验教训，并向从业人员提供指导。

此次研讨会是 AIIB [能力建设和知识分享：环境和社会保障项目](#) 系列知识分享活动的第三场，该系列活动由 MCDF 基金资助。

此次以混合形式举办的研讨会汇聚了环境和社会专家、IFI 投资业务官员及其他交通部门利益相关方。



◆ 115 名参会者
70 人线下参会
45 人线上参会

来自：

17 个经济体
7 个国际组织
4 个新合作伙伴



反腐合规

腐败会显著降低发展中国家基础设施项目投资效率，还会导致项目延期并增加健康与安全风险。虽然没有单一解决方案可以完全消除与基础设施相关的腐败问题，但 IFI 制定了一套协调一致的流程，以降低其贷款业务中的腐败风险，并为其他金融机构提供范例。



第二届亚太反腐合规论坛：以廉洁促进发展

2024 年 8 月 27 日至 29 日

MCDF、亚洲开发银行、厦门国家会计学院、中国对外承包工程商会及海上丝绸之路中央法务区秘书处于 2024 年 8 月 27 日至 29 日在中国厦门联合主办了[第二届亚太反腐合规论坛](#)。

本届论坛的主题是“以廉洁促进发展”，它为区域内的基础设施承包商、政府官员和金融机构提供了一个独特的机会，旨在加强项目融资与实施中的合规风险管理。参会者包括亚洲开发银行 (ADB) 财务与风险管理副行长、世界银行 (WB) 合规副行长、非洲开发银行 (AfDB) 廉政与反腐败局长、厦门市政府常务副市长及中国财政部资产管理司官员。

该活动包括为期一天的高级别论坛，邀请政府官员、IFI 代表、私营部门领导者和学者共同探讨基础设施项目中反腐败的主要趋势和经验。随后进行了为期两天的实践研讨会，由 IFI 主导，重点介绍 IFI 协调一致的适用于商业合规、项目合作伙伴尽职调查流程和利益冲突管理的普遍原则。



◆ 221 名参会者
199 人线下参会
22 人线上参会

来自：政府机构，IFI，中国、蒙古、尼泊尔和越南的私营部门企业，学术界及其他国际组织



采购标准

IFI 为全球基础设施项目投入大量资金，吸引承包商、供应商、顾问和潜在项目开发商参与其中。确保利益相关方能够获得关于 IFI 采购政策和标准的明确指导，对于推动高质量和可持续的基础设施投资至关重要。

中东和北非地区多边开发银行项目采购与融资商业机会及政策研讨会

2024 年 5 月 13 日至 14 日

MCDF 与埃及财政部、AfDB、AIIB、IsDB、世界银行以及埃及建筑与施工承包商联合会于 5 月 13 日至 14 日在埃及开罗联合举办了[中东和北非地区多边开发银行项目采购与融资商业机会及政策研讨会](#)。

此次以混合形式举办的研讨会是系列活动中的第二场，该系列活动旨在推动采用多边开发银行（MDB）采购标准，以确保基础设施项目符合高质量和可持续性标准。来自埃及和更广泛的中东和北非（MENA）地区的承包商、供应商、顾问及潜在项目开发商学习了 MDB 采购规则与程序。包括如何成功参与 MDB 资助项目的合同采购，以及私营部门如何就项目开发从 MDB 获得资金支持。



◆ 110 名参会者
75 人线下参会
35 人线上参会

来自：

5 个经济体
6 个 IFIs
2 个新合作伙伴

公私伙伴关系



公私伙伴关系热点议题系列研讨会

2024年7月23日至9月5日

MCDF、埃及财政部、AfDB、ADB、公私基础设施咨询基金 (PPIAF)、世界银行以及世界公私伙伴关系单位与专业人士协会 (WAPPP) 于2024年7月23日、8月6日、8月27日和9月5日联合主办了四场线上[公私伙伴关系 \(PPP\) 热点议题系列研讨会](#)。

这些线上系列研讨会旨在为非洲和亚洲的 PPP 单位及从业人员提供专业知识，培养实务技能，重点关注细分领域和新兴主题。研讨会以来自发展中国家经验丰富的 PPP 单位经验分享和 IFI 的专业知识为特色。

涵盖的主题包括：管理 PPP 中的通货膨胀、汇率和利率风险，PPP 项目前期准备资金，新技术领域的 PPP，以及 PPP 公共融资新来源等。



◆ 374 名参会者

来自：

75 个经济体

24 个国际组织

13 个新合作伙伴

提升项目质量



世界银行政策与项目周期实践研讨会

2024年10月15日

MCDF、世界银行与中国进出口银行（CEXIM）于2024年10月15日在北京联合举办了[世界银行政策与项目周期实践研讨会](#)。

来自世界银行北京代表处及东亚局的专家分享了世界银行的操作框架，内容涵盖项目周期、采购、财务管理、拨款流程以及环境和社会框架要求等主要方面。研讨会着重介绍了模式与经验，旨在帮助 CEXIM 在信贷业务增长的同时确保项目质量。

此次研讨会强调了项目全生命周期有效管理的重要性。此外，研讨会还为 CEXIM 提供了与世界银行加强对话和合作的平台。



◆ 117 名参会者
55 人线下参会
62 人线上参会

线下参会：来自CEXIM总部17个相关部门的55名员工

线上参会：来自CEXIM全国17个分支机构的62名参会者

4.2 项目信息分享

投资促进活动

MCDF 协调平台不仅促进知识分享，鼓励在互联互通基础设施领域更广泛地应用 IFI 标准，还持续推动高质量互联互通基础设施的新融资渠道。这包括共同主办投资促进活动，帮助加强投资方和项目开发商之间的联系，以调动新的投资。

中亚互联互通后备项目区域对话会

2024 年 3 月 11 日至 12 日

2024 年 3 月 11 日至 12 日，MCDF、IsDB 与 AIIB 在土耳其伊斯坦布尔联合举办了[中亚互联互通后备项目区域对话会](#)。

来自哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、土库曼斯坦和乌兹别克斯坦的代表团参加了此次对话会，分享各自在交通、能源和数字基础设施领域优先项目的最新情况。此次对话充分展示了 IsDB、AIIB 和 MCDF 联合研究的最终成果。

参会者就互联互通基础设施潜在项目的一份长清单提供了反馈意见，这些项目被认为对中亚地区的发展至关重要，可引起开发银行和私营部门投资者的密切关注。



拉美和加勒比开发银行（CAF）项目规划专题交流会

2024 年 11 月 6 日至 7 日

2024 年 11 月 6 日至 7 日，拉丁美洲和加勒比开发银行（CAF）与 MCDF 项目团队在乌拉圭蒙得维的亚联合举办了“项目规划专题交流会”。此次交流会共设有九个专题环节，由 CAF 高级主管和各部门团队负责人主持。参会者探讨了 MCDF 为 CAF 基础设施互联互通项目提供前期准备上游资金的可能性。专题交流会还讨论了潜在的中间信贷项目，以及如何支持拉丁美洲新合作伙伴参与，CAF 可以通过提供信贷额度将其动员起来。会议还讨论了私营部门的备选项目及 PPP 交易咨询支持机制。



◆ 52 名参会者
36 人线下参会
16 人线上参会

代表：
3 个参会 IFI
5 个国家





4.3 跨领域活动

MCDF 协调委员会圆桌会议

2024 年，MCDF 协调委员会的三次会议分别就协调平台的一个重点议题开展了实质性圆桌讨论。

反腐合规

2024 年 3 月

3 月，MCDF 协调委员会主办了一次关于反腐合规的圆桌会议，邀请 ADB 和世界银行的专家参与，共同回顾该领域的工作进展，并就未来优先事项征求意见。本次圆桌会议强调了腐败对基础设施效率造成的不利影响，并总结了 MCDF “反腐合规 IFI 实践与标准” 研讨会中的重要见解，那是 MCDF 就这一专题开展的首场活动。

圆桌讨论进一步强调，尽管针对减轻腐败风险没有单一解决方案，但 MDB 制定的流程和程序发挥了有效的遏制作用。会议还研究了大数据和人工智能 (AI) 在发现腐败方面的潜在作用，并强调了“高层导向”在推动合规方面的重要性。

环境和社会保障

2024 年 6 月

在 6 月举行的 MCDF 协调委员会圆桌会议上，来自 IFI 和其他发展伙伴的资深环境和社会保障从业人员围绕能力建设、信息分享、环境和社会政策制定与实施的优先事项，以及以往活动分享的经验教训进行了深入交流。

AIIB、ADB、AfDB 以及菲律宾环境与社会可持续发展学习中心讨论了环境和社会保障的主要层面，并探讨了未来与 MCDF 及其他合作伙伴的协作机会。AIIB 和 AfDB 还介绍了由 MCDF 基金支持的环境和社会能力建设赠款项目的最新进展，特别强调了亟需解决的关键问题，例如童工、现代奴役以及职业健康与安全等。

为进一步加强能力建设，圆桌讨论重点关注环境和社会保障在线学习模块的开发，这些模块将利用现有资源加强知识传播与实施工作。





公私伙伴关系

2024 年 9 月

9 月举行的 MCDF 协调委员会会议组织了与 AfDB 和 WAPPP 的圆桌讨论，回顾了“公私伙伴关系 (PPP) 热点议题系列研讨会”，并收集未来行动建议。参会者一致认为该系列研讨会非常成功，应继续举办下去。

圆桌讨论了若干特定行业的问题，包括医疗保健和小型 PPP。参会者强调有必要在受益国建立健全的法律框架以支持 PPP 发展。参会者指出，虽然健全的法律框架是吸引投资者的必要条件，但仅凭法律框架远远不够。

圆桌研讨还指出，政府的积极支持是 PPP 项目取得成功的关键因素。参会者一致认为，确保有足够的后备项目供 PPP 实施对于维持投资者信心和长期参与至关重要。



JIGSAW



在 2023 年推出 JIGSAW 修订版的基础上，MCDF 在 2024 年重点推动该平台的更广泛使用。全年共举办了 40 场介绍会，向 300 多名 MCDF 合作伙伴工作人员介绍了 JIGSAW 并强调了其优势。相应地，JIGSAW 的机构用户数量翻了一番，从 12 个增加到 25 个，来自这些机构的“员工用户”从 44 人增至 104 人，而具有访问 JIGSAW 知识数据库权限的个人“内容用户”则从 584 人增至 766 人。

上传至 JIGSAW 的知识材料达到 349 条，可浏览的项目提案达到 157 个，其中包括 2024 年 11 月 7 日在中国昆明举行的大湄公河次区域（GMS）经济合作第八次领导人会议批准的《大湄公河次区域投资框架》中的 54 个新项目提案。此外，为响应用户反馈，JIGSAW 于 11 月 1 日推出一系列重要的系统升级，优化了项目与知识数据库的搜索功能，并加强了用户的数据隐私保护。



MCDF 网站

2024 年，[MCDF 网站](#)内容显著增加，进一步确立了其作为 MCDF 及其活动的新闻和信息中心的地位。网站共发布 58 篇[新闻稿](#)，相较于 2023 年的 39 篇同比增长 48.7%。在用户参与方面，MCDF 网站取得了历史最佳业绩。网站访问（即“会话”）达到 46,013 人次，同比增长 155.18%；页面浏览达到 95,631 人次，同比增长 84.2%。

在 MCDF 网站升级方面，对现有网站页面和板块设计与布局进行了改进，以更有效地展示内容。同时，新增了机构传播页面，帮助合作伙伴获取和使用 MCDF 品牌和视觉标识信息，以便在开展联合活动时提升其知名度。MCDF 还启动制作了视频和图片资料库托管页面，以加强其多媒体宣传与外联工作；优化了网站导航功能，帮助用户更高效地获取 MCDF 的新闻与信息；重新设计了网站首页，以更好地展现 MCDF 的使命、发展历程和影响力。



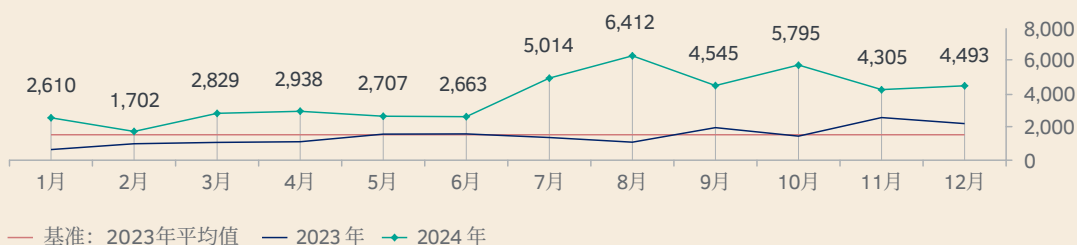
MCDF 网站



网站访问人次

同比增长 155.19%

18,031 → 46,013
2023 年 2024 年



页面浏览人次

同比增长 84.2%

51,916 → 95,631
2023 年 2024 年



MCDF 简报

MCDF 简报是一份双周摘要，内容涵盖与发展中国家高质量互联互通基础设施相关的重要项目、资讯、研究、趋势、政策建议和活动预告。

2024 年，简报内容进一步扩展，以提供更全面且深入独到的见解。在保留原有四个主要板块的基础上，引入了多个子章节以拓展其信息范围。以下是各版块的主要亮点：



» **互联互通**：简报追踪了 265 个互联互通项目的关键里程碑，其中包括 45 个公路项目、39 个铁路项目、39 个港口项目、30 个机场项目、21 个多式联运项目、30 个能源项目（风能、太阳能、水电、氢能和输电网）、57 个数字基础设施项目（光缆、通信铁塔、数据中心和相关服务）以及 4 个水资源管理项目。新引入的水资源管理项目章节反映了 MCDF 在支持跨界水资源管理项目中的作用。此外，本版块还介绍了贸易和区域一体化的趋势和发展。



» **高质量**：简报报道了 MCDF 推广的主要标准和最佳实践。它保留了关于环境、社会和治理（ESG）、气候和环境、债务可持续性和经济复苏、采购、反腐败与透明度的常规部分，并引入了“项目周期与投资管理”章节，以配合 MCDF 协调平台针对该主题日益增多的活动。



» **伙伴关系**：简报继续提供 MCDF 及其合作伙伴的重要资讯和分析，涵盖 IFI、发展中国家金融机构和私人投资等章节。简报还重点介绍了 IFI 之间的合作努力，以回应日益增长的与其他投资方合作的需求。“基础设施基金和倡议”章节报道了 44 个基础设施基金的设立或资金补充情况。



» **活动预告**：此版块介绍了 60 项 MCDF 利益相关方可能感兴趣的基础设施领域的相关活动。

2024 年，MCDF 简报的读者数量增长了 86%，充分显示了其作为基础设施互联互通领域动态资讯的重要来源，影响力不断增强。



MCDF BRIEF

NEWS AND ANALYSIS ON INFRASTRUCTURE
CONNECTIVITY, QUALITY AND PARTNERSHIP
30 NOVEMBER - 13 DECEMBER 2024

5

MCDF 基金的发展和影响

2024 年，MCDF 基金继续保持强劲发展势头，共有 20 笔项目赠款获得治理委员会批准，总体规模进一步扩大，实现多元化发展，有力践行了支持发展中国家高质量互联互通基础设施投资的使命。2024 年，MCDF 批准的赠款总额增加 1,554 万美元，增幅达 56.65%，截至 2024 年获批赠款总额达到 4,297 万美元。预计这些资金将在非洲、亚洲以及拉丁美洲和加勒比地区带动 76.5 亿美元的投资。

国际农业发展基金和伊斯兰开发银行 (IsDB) 成为 MCDF 基金的执行伙伴 (IP)，截止 2024 年底，MCDF 的执行伙伴数量增至 6 家，加勒比开发银行也获得执行伙伴认证。

“

2024 年，MCDF 大幅提高了对高质量互联互通基础设施投资的支持。获批赠款持续增加，为非洲、亚洲、拉美和加勒比地区的项目前期准备、能力建设及知识分享倡议提供了有力资金保障。

值得一提的是，MCDF 支持了多个具有开创性的互联互通项目，包括首个跨境水资源管理项目和首个公私伙伴关系交易咨询服务项目。

2024 年，随着国际农业发展基金、加勒比开发银行和伊斯兰开发银行的加入，获得认证的 MCDF 执行伙伴队伍持续壮大。预计这些新的执行伙伴将带来更多创新性互联互通项目。

MCDF 治理委员会 (GC) 在利雅得举行的例会及行思会为过去一年卓有成效的工作画上圆满的句号。治理委员会成员对 MCDF 取得的进展提出宝贵意见，并探讨了未来扩展工作领域的机会，进一步坚定 MCDF 建设更加互联互通和可持续未来的承诺。

”

Thakkar Al-Otaibi

沙特阿拉伯财政部基金与国际开发银行司司长
2024 年 MCDF 治理委员会主席



5.1 MCDF 基金项目聚焦：专家问答

5.1.1 推动中国——东盟高效可持续贸易的物流园区

中国——东盟海铁多式联运物流项目

批准日期：2024 年 3 月

受益国：中国

执行伙伴：AIIB

MCDF 赠款：166 万美元

AIIB 专家：

Camille Bautista Laguda

高级伙伴关系官员

蒲文静

投资官员

该项目在跨境互联互通方面预计将产生哪些影响？

该项目旨在解决运输能力瓶颈，提升多式联运效率，加强中国广西与东盟国家之间的跨境互联互通。同时，项目也将助力“西部陆海新通道”（NWLSC）的发展，在中国中西部省份与中亚、东盟及全球市场之间建立更紧密的联系。

自 2020 年以来，中国与东盟一直互为最大贸易伙伴，双边贸易增长有望超越其他地区。因此，该项目对于推动中国—东盟贸易持续增长将起到重要作用。

MCDF 赠款如何助力项目成功？

MCDF 为该项目上游需求评估和经济分析提供重要支持，帮助项目在西部陆海新通道及更广泛的全球贸易网络中找到战略定位。此外，MCDF 赠款还促进气候减缓和适应措施的落实。这有助于规划并设计绿色、韧性、智能物流园区和联运设施，以符合可持续发展目标要求，并增强项目应对未来环境变化和经济挑战的能力，保障长远发展。

5.1.2 支持巴林——沙特阿拉伯道路互联互通以推动贸易增长

谢赫·哈利法·本·萨勒曼 (SKBS) 港口道路互联互通研究

批准日期：2024 年 9 月

受益国：巴林

执行伙伴：AIIB

MCDF 赠款：63 万美元

AIIB 专家：

Natalia Sanz
高级投资官员

该项目为何对跨境互联互通具有重要意义？

SKBS 港口道路互联互通项目对于加强跨境互联互通具有关键作用，项目将改善巴林 SKBS 港与法赫德国王大桥之间的通行效率，支持区域贸易和物流，促进货物与人员更高效、顺畅的流动。鉴于巴林作为区域物流枢纽的战略意义，此项目将通过加强交通走廊建设，推动区域一体化并促进经济活动。

MCDF 赠款给该项目带来了什么附加值？

MCDF 赠款在确保项目质量、提升可持续性 & 完善项目准备方面发挥了重要作用，包括：

- » 支持开展环境与社会影响评估、气候减缓和气候韧性评估以及技术审计，以确保项目符合国际标准；
- » 通过识别潜在风险并纳入减缓措施，优化项目开发影响，加强项目设计并规避风险；

- » 支持技术和机构能力建设，加强项目实施；
- » 填补准备期资金缺口，帮助项目满足 AIIB 提供 1.4 亿美元主权担保贷款的要求。



5.1.3 加速非洲可持续交通与物流 互联互通论坛

非洲交通论坛项目

批准日期：2024 年 3 月

受益国：多国

执行伙伴：AfDB

MCDF 赠款：21 万美元

AfDB 专家：

Joel Molel

资源动员和伙伴关系主管官员

非洲交通论坛的主旨是什么？

2024 年非洲交通论坛 (ATF 2024) 的主题是“非洲在前进：可持续交通与物流互联互通”。该主题具有重要意义，因为预计到 2050 年，非洲人口将翻一番，达到 25 亿，非洲大陆经济产出预计到 2040 年将增加两倍。

为应对非洲不断发展的城市化和工业化进程，以及城市、农村和区域层面不断增长的交通需求，提出因地制宜的战略和解决方案至关重要。ATF 2024 年取得的成果呼应了这一需求：

- » 加强 AfDB 与区域成员国之间的对话，探讨政策、制度议题、潜在项目以及 AfDB 的支持，并在整个非洲大陆促进交通战略研究，支持通过安全、清洁、包容和可持续的方式促进人员与货物流动；
- » 汇聚各国政府代表、专家、捐款方、国际组织、私营部门、学术界、非政府组织及其他利益相关方，分享在交通各领域的专业知识、经验和最佳实践；

» 重点突出案例研究、专家观点和非洲交通互联互通面临的机遇。

MCDF 支持的论坛如何帮助提升非洲高质量互联互通能力？

MCDF 的支持及时且重要，有效促进了 ATF 2024 年的前期协作与规划，确保前期准备活动顺利开展，包括与利益相关方的战略对接、技术文件编写、交通互联互通和交通走廊开发项目概念构建以及整体能力建设。在 MCDF 支持下，各项工作顺畅有序，论坛于 2024 年 9 月成功举办。

总体而言，MCDF 的支持促进了早期规划和战略制定，以抓住机遇、应对挑战，并在交通走廊规划及空间布局联动方面加强了技术干预。



5.1.4 通过信息和知识分享加强非洲贸易便利化

加强非洲贸易便利化和互联互通项目

批准日期：2024 年 9 月

受益国：多国

执行伙伴：AfDB

MCDF 赠款：54.6 万美元

AfDB 专家：

Joel Molel

资源动员与伙伴关系主管官员

该项目将如何加强跨境互联互通？

加强非洲贸易便利化与互联互通，有利于克服跨境贸易和区域一体化的系统性障碍。非洲内部贸易仅占贸易总额的 15%-18%，远低于欧洲的 67% 和亚洲的 58%，其主要原因包括过境系统低效、边境延误严重和基础设施碎片化。例如，非洲跨境过境时间平均为 2 至 3 周，运输成本可能比发达地区高出 200%，严重削弱了经济竞争力。

为减少过境线路上的贸易便利化障碍，本项目将支持开展相关研究，为受益国及区域经济共同体提供能力建设，并推动跨境基础设施互联互通项目的政策对话与开发，以促成潜在投资。重点领域包括海关程序便利化、公路与铁路网络优化，以及重点走廊过境法规协调，以加强海关管理与互联互通，减少贸易壁垒。

项目旨在加快非洲大陆自由贸易区 (AfCFTA) 的实施，推动区域内贸易增长，使 13 亿人口融入区域价值链。解决这些挑战不仅有利于促进贸易增长，也为减少贫困、推动非洲大陆可持续发展打好基础。

MCDF 的支持为该项目带来了哪些益处？

通过推动贸易便利化改革与政策扶持，MCDF 的支持有助于释放 AfCFTA 的潜力，特别是对内陆发展中国家而言。长期来看，通过营造更有利的贸易环境，MCDF 将促进非洲企业发展，使其受益于更低的贸易交易成本、更高效的海关合作，以及良好的区域市场准入机制。这有利于非洲经济增长、就业创造和生活水平提升。



5.1.5 支持改善加拉帕戈斯群岛基础设施并保障生物安全的物流基础设施项目

加拉帕戈斯物流基础设施和可持续发展投资项目

批准日期：2024 年 6 月

受益国：厄瓜多尔

执行伙伴：CAF

MCDF 赠款：368 万美元

CAF 专家：

Santiago Rojas

北部地区局局长

该项目的跨境互联互通目标是什么？

该项目旨在通过精简进出口活动流程、改善基础设施与生物安全，以及促进可持续的海上运输实践，加强厄瓜多尔及更广泛地区的高质量互联互通。这不仅有助于保护加拉帕戈斯群岛的独特生态系统，还可为面临类似挑战和气候风险的多个小岛屿发展中国家提供可复制模式。

通过利用数字平台和伙伴关系，该项目还将加强粮食安全，并在设计与实施中纳入气候变化因素，确保该地区的气候韧性与可持续性。

MCDF 赠款将如何确保该项目交付高质量互联互通成果？

MCDF 赠款对于该项目至关重要，资金将专项用于项目前期准备阶段的重点工作，包括技术、财务、法律和制度评估。这笔赠款将确保重点准备工作顺利完成，例如与环境、社会和生物安全相关的详细评估和气候减缓行动计划。

此外，赠款还将支持制定全面的环境控制框架以及可以在包括加勒比在内的其他区域复制推广的项目蓝图。最终，MCDF 赠款将为项目成功实施和未来的经验推广奠定基础。



5.1.6 促进秘鲁—— 厄瓜多尔流域可持续发展

普扬戈——通贝斯跨境流域能力建设项目

批准日期：2024 年 9 月

受益国：厄瓜多尔、秘鲁

执行伙伴：CAF

MCDF 赠款：210 万美元

CAF 专家：

Santiago Rojas

北部地区局局长

该项目将通过哪些方式推动高质量跨境互联互通？

我们要强调的是，该项目是 CAF 推动区域一体化的又一重要里程碑，且此次合作对象是 CAF 的两个创始成员国。该项目将有助于两国协调开展跨境水资源管理，并为未来在普扬戈—通贝斯流域开展生态可持续性社区发展投资奠定基础。

我们还想重申我们对该地区水安全的坚定承诺，以及我们对 MCDF 委托开展这一项目的高度重视。该项目必将为提升两国人民的生活质量作出积极贡献。

作为 MCDF 第一笔用于跨境水资源管理项目的赠款，这笔赠款的作用是什么？

通过在 CAF “水安全战略” 框架下开展的技术合作，MCDF 提供的 210 万美元赠款将用于加强能力建设和技术支持工作，旨在提升普扬戈—通贝斯跨境流域的水资源管理水平。该项目将与“厄瓜多尔—秘鲁边境地区双边发展计划” 协同推进，CAF 将发挥协调和促进作用，推动两国开展合作。



5.2 MCDF 新合作伙伴项目

5.2.1 孟加拉城市银行

孟加拉可持续私营资本基础设施融资项目

批准日期：2024 年 6 月

受益国：孟加拉国

执行伙伴：AIIB

活动类型：项目前期准备

MCDF 赠款：52.5 万美元

孟加拉城市银行（CBL）成立于1983年，总部位于达卡，是一家领先的私营商业银行。CBL 以其全方位银行服务著称，业务涵盖零售、公司业务、中小企业(SME)、女性与数字银行，以及资产管理、股票经纪和证券服务。CBL 在伊斯兰银行、投资

银行和汇款业务方面也具备专业能力，其战略重点是拓展零售和中小企业部门业务，以实现投资组合多元化。

MCDF 治理委员会于 2024 年 6 月 24 日批准了一笔 52.5 万美元赠款，用于支持孟加拉可持续私营资本基础设施融资项目。该项目的执行伙伴为 AIIB。MCDF 赠款将帮助 CBL 加强其环境与社会管理体系，以支持 AIIB 贷款项目的实施（AIIB 将通过“孟加拉私营资本基础设施融资”项目，向 CBL 提供 5,000 万美元的无担保优先定期贷款，用以资助孟加拉多领域基础设施和节能子项目）。

MCDF 的支持将使 CBL 能够推进其子项目储备，并确保子项目具备经济可行性、环境可持续性和社会包容性。MCDF 赠款还将促进知识共享，并向参与基础设施开发活动的 CBL 次级借款人传播最佳实践。



5.2.2 孟加拉东方银行

孟加拉可持续基础设施融资项目

批准日期：2024 年 12 月

受益国：孟加拉国

执行伙伴：AIIB

活动类型：项目前期准备

MCDF 赠款：52.5 万美元

孟加拉东方银行 (EBL) 成立于 1992 年，是一家私营商业银行，提供全方位的银行产品和服务，主要通过三大业务板块运营，即公司、零售与中小企业以及资金业务。

MCDF 治理委员会于 2024 年 12 月 17 日批准了一笔 52.5 万美元赠款，旨在提升 EBL 在准备可持续基础设施融资方面的机构能力。该项目的执行伙伴为 AIIB。MCDF 赠款将帮助 EBL 加强其环境与社会管理体系 (ESMS)，以支持 AIIB 正在考虑的非主权担保转贷项目，该项目金额最高可达 5,000 万美元。MCDF 的支持将有助于改善 EBL 的环境和社会管理体系，使其符合 AIIB 及其他 IFI 的标准。

更好的环境和社会管理体系将有助于 EBL 增加其在私营部门基础设施投资领域的贷款项目，并有望开启一系列可再生能源和电信子项目储备，这对加强孟加拉国内及跨境互联互通至关重要。该赠款还将支持案例研究，帮助孟加拉银行业开展类似的机构能力建设。

5.2.3 哈萨克斯坦开发银行

哈萨克斯坦开发银行绿色与跨境互联互通转贷项目

批准日期：2024 年 12 月

受益国：哈萨克斯坦

执行伙伴：AIIB

活动类型：项目前期准备

MCDF 赠款：84 万美元

哈萨克斯坦开发银行 (DBK) 成立于 2001 年，总部设在阿拉木图，是哈萨克斯坦财政部下属的国有金融机构。其工作重点是为战略性产业和基础设施项目提供资金，推动经济多元化和可持续增长。

MCDF 治理委员会于 2024 年 12 月 17 日批准一笔 84 万美元赠款，旨在帮助 DBK 准备绿色及跨境基础设施融资项目。该项目的执行伙伴为 AIIB。MCDF 赠款将协助 DBK 加强其环境和社会管理体系。该体系将适用于 AIIB 正在考虑的非主权担保转贷项目，该项目金额最高可达 1 亿美元。

MCDF 赠款将支持 DBK 实施经修订的政策与程序，以符合 IFI 标准，并提供第三方意见，以验证子项目与 DBK 绿色债券框架的一致性。该赠款还将支持将环境和社会标准应用于转贷子项目，包括环境和社会尽职调查、监测和报告，并为次级借款人提供温室气体排放测算方面的能力建设。

5.3 MCDF 基金 2024 年获批赠款项目概览

2024 年，MCDF 基金共批准了 20 个赠款项目。

项目前期准备

项目名称	资金总额 (美元)	执行伙伴
中国—东盟海铁多式联运物流项目	1,659,000	AIIB
城市机场试点项目概念开发	157,500	CAF
加拉帕戈斯物流基础设施和可持续发展投资项目	3,675,000	CAF
凯曼纳斯经济特区试点项目概念开发	157,500	CAF
孟加拉可持续私营资本基础设施融资项目	525,000	AIIB
印度尼西亚：区域交通优化项目 (PORT)	157,500 (预批准) *	AIIB
塞舌尔港务局 2025-2030 年战略投资计划编制	157,500	AfDB
拉丁美洲和加勒比地区数字化转型和网络安全融合试点项目概念开发	157,500	CAF
巴拿马运河绿色走廊倡议试点项目概念开发	157,500	CAF
SKBS 港口道路互联互通研究	630,000	AIIB
柬埔寨区域互联互通改善项目 (PIRC)	157,500 (预批准) *	AIIB
马尔代夫 Uthuru-Thilafalhu-Thilafushi 互联互通项目	157,500	AIIB
哈萨克斯坦开发银行绿色与跨境互联互通转贷项目	840,000	AIIB
孟加拉可持续基础设施融资项目	525,000	AIIB
托库门国际机场现代化项目	3,150,000	CAF

* 该项目概念开发赠款是 AIIB “支持东盟地区基础设施互联互通三年联合项目” 的一部分，已于 2022 年获得 MCDF 治理委员会批准。

关于绿色基础设施银行融资倡议的说明：该项目的执行伙伴非洲开发银行 (AfDB) 最初选定埃及商业国际银行和摩洛哥非洲银行 (BOA) 作为中间转贷机构，后决定将 BOA 更换为摩洛哥农业信贷银行 (Crédit Agricole du Maroc)。MCDF 治理委员会于 2024 年 12 月 17 日在沙特阿拉伯利雅得召开的会议上批准了这一变更。这笔 210 万美元的 MCDF 赠款已由治理委员会于 2023 年 9 月批准。

能力建设：

项目名称	资金总额 (美元)	执行伙伴
物流枢纽倡议 (LHI) 能力建设项目	420,000	CAF
普扬戈—通贝斯跨境流域能力建设项目	2,100,000	CAF

信息和知识分享：

项目名称	资金总额 (美元)	执行伙伴
非洲交通论坛项目	210,000	AfDB
加强非洲贸易便利化和互联互通项目	546,000	AfDB
泛美区域内贸易倡议知识分享研究	315,000	CAF

以下是有关 2024 年 MCDF 批准项目的更多信息。已在第 5.1 章重点介绍的六个项目和已在第 5.2 章重点介绍的三个项目此处不再赘述。



批准日期：

2024 年 3 月

受益国：多国

执行伙伴：CAF

活动类型：

项目前期准备
(前期项目概念开发)

MCDF 赠款：

157,500 美元

城市机场试点项目概念开发

该赠款是 CAF 申请的首个前期项目概念开发赠款，CAF 将其用于评估概念的可行性，有望促进一个或多个扩大拉丁美洲和加勒比地区航空互联互通的投资项目。赠款资助的活动侧重于收集汇总机场所在城市和区域互联互通的可靠信息，作为规划和投资决策的依据。

该项目还将协助 CAF 完善其航空运输行业贷款战略，并加强 CAF 和利益相关方在共同确定和筛选试点互联互通项目方面的能力。



批准日期：

2024 年 6 月

受益国：牙买加

执行伙伴：CAF

活动类型：

项目前期准备

(前期项目概念开发)

MCDF 赠款：

157,500 美元

凯曼纳斯经济特区试点项目概念开发

该赠款用于支持项目概念开发，重点是收集汇总涉及牙买加政府确定的凯曼纳斯经济特区 11 个拟议项目的可靠信息。

赠款将资助开展尽职调查，制定优先投资路线图，设定试点项目入围标准，收集相关数据，明确机构分工和实施安排，及制定初步投融资计划。



批准日期：

2024 年 7 月

受益国：印度尼西亚

执行伙伴：AIIB

活动类型：

项目前期准备
(前期项目概念开发)

MCDF 赠款：

已于 2022 年在 AIIB
“支持东盟地区基础设施互联互通三年联合
项目”框架下预批准
157,500 美元

印度尼西亚：区域交通优化项目 (PORT)

该赠款是 2022 年 10 月批准的“支持东盟地区基础设施互联互通三年联合项目”的一部分。赠款用于支持项目概念开发，帮助确定符合《2025 年东盟互联互通总体规划》框架的潜在投资项目，并支持项目前期准备工作，使之符合国际金融机构标准。

赠款用于支持对印度尼西亚海运部门的诊断研究、识别可用于提升港口基础设施与海事设备供应链的潜在投资项目，并针对选定的预期投资开展初步研究。



批准日期：

2024 年 9 月

受益国：塞舌尔

执行伙伴：AfDB

MCDF 赠款：

157,500 美元

活动类型：

项目前期准备

(前期项目概念开发)

塞舌尔港务局 2025-2030 年战略投资计划编制

该赠款用于资助塞舌尔港务局 2025-2030 年港口战略投资计划的前期准备工作。该计划将寻求吸引投资，以实现基础设施现代化，提升运营能力，并将智慧港口和绿色港口理念纳入塞舌尔全国港口系统。对于这个以旅游业、渔业和小规模制造业为经济支柱的群岛而言，这项工作尤为重要。

赠款支持的活动包括制定若干框架，涵盖港口吞吐量战略投资、绿色港口及环境可持续性、以及战略性环境评估等主要议题。项目还侧重于气候、环境及更广泛的风险管理。



批准日期：

2024 年 9 月

受益国：多国

执行伙伴：CAF

活动类型：

项目前期准备
(前期项目概念开发)

MCDF 赠款：

157,500 美元

拉丁美洲和加勒比地区数字化转型和网络安全融合试点项目概念开发

该赠款用于支持拉丁美洲和加勒比地区数字化转型和网络安全融合项目概念开发，重点是在本区域内相关国家探寻投资机会。项目旨在明确投资缺口，并据此确定有针对性的投资和有能力支持计划。该项目将研究能源、金融、卫生、交通和电信等行业的重要基础设施在国家与区域层面的脆弱性，其详尽的分析报告将为项目设计奠定基础，以在区域合作框架内加强数字化和网络安全。



批准日期：

2024 年 9 月

受益国：巴拿马

执行伙伴：CAF

活动类型：

项目前期准备

(前期项目概念开发)

MCDF 赠款：

157,500 美元

巴拿马运河绿色走廊倡议试点项目概念开发

该赠款用于概念开发，支持制定一项全面计划，以促进巴拿马运河及平行铁路和公路运输的物流效率、韧性和可持续性。其主要目标是为绿色物流基础设施和技术投资项目奠定基础。气候变化导致巴拿马运河水资源短缺日益严重，需要此类投资来帮助应对相关问题。



批准日期：

2024 年 12 月

受益国：柬埔寨

执行伙伴：AIIB

活动类型：

项目前期准备
(前期项目概念开发)

MCDF 赠款：

已于 2022 年在“支持
东盟地区基础设施互
联互通三年联合项目”
框架下预批准
157,500 美元

柬埔寨区域互联互通改善项目 (PIRC)

该赠款用于概念开发，支持对柬埔寨东北部道路基础设施的诊断，识别和选择经济上可行、技术上可靠的新建或改建道路投资，以改善区域互联互通基础设施。

赠款的总体目标是促进柬埔寨东北部地区交通的互联互通，同时助力其与邻国（包括老挝和越南）的一体化，以实现可持续、有韧性和包容的经济增长，并提升区域物流和供应链的竞争力。



批准日期：

2024 年 12 月

受益国：马尔代夫

执行伙伴：AIIB

活动类型：

项目前期准备
(前期项目概念开发)

MCDF 赠款：

157,500 美元

马尔代夫 Uthuru-Thilafalhu-Thilafushi 互联互通项目

该赠款用于概念开发，支持马尔代夫 Uthuru-Thilafalhu-Thilafushi 互联互通项目。该项目计划修建一条全长 4.32 公里的连接线，包括道路和一座 2.6 公里的桥梁，横穿地处印度洋中部的马尔代夫北马累环礁的三个岛屿。

赠款资助该项目的预可行性研究，将有助于确定日后在项目准备阶段的潜在投资者和联合投资者。



批准日期：

2024 年 12 月

受益国：巴拿马

执行伙伴：CAF

活动类型：

项目前期准备

MCDF 赠款：

315 万美元

托库门国际机场现代化项目

该赠款用于支持制定巴拿马托库门国际机场现代化项目投融资计划，以满足日益增长的过境需求。托库门国际机场是重要的区域航空枢纽，作为航路中转地与南北美洲、加勒比地区、欧洲和亚洲长期保持着过境联系。

MCDF 赠款将确保托库门国际机场现代化项目的可行性研究覆盖关键尽职调查领域，并符合国际金融机构标准。赠款资助的活动包括技术、运营和商业以及环境和社会保障方面的尽职调查。



批准日期：

2024 年 6 月

受益国：牙买加

执行伙伴：CAF

活动类型：

能力建设

MCDF 赠款：

42 万美元

物流枢纽倡议 (LHI) 能力建设项目

该赠款用于支持能力建设活动，协助牙买加政府完善物流枢纽倡议 (LHI) 的路线图和总体规划。该物流枢纽倡议旨在利用此加勒比岛屿作为连接美洲与亚洲的海上走廊的地理优势，使其成为全球转运和物流服务的龙头。

在当前地缘政治格局不断变化、数字化成为趋势及航运市场持续整合的背景下，这笔赠款将资助 LHI 路线图和总体规划的更新工作。同时，赠款还支持牙买加凯曼纳斯经济特区管理局的机构能力建设。



批准日期：

2024 年 9 月

受益国：多国

执行伙伴：CAF

活动类型：

信息和知识分享

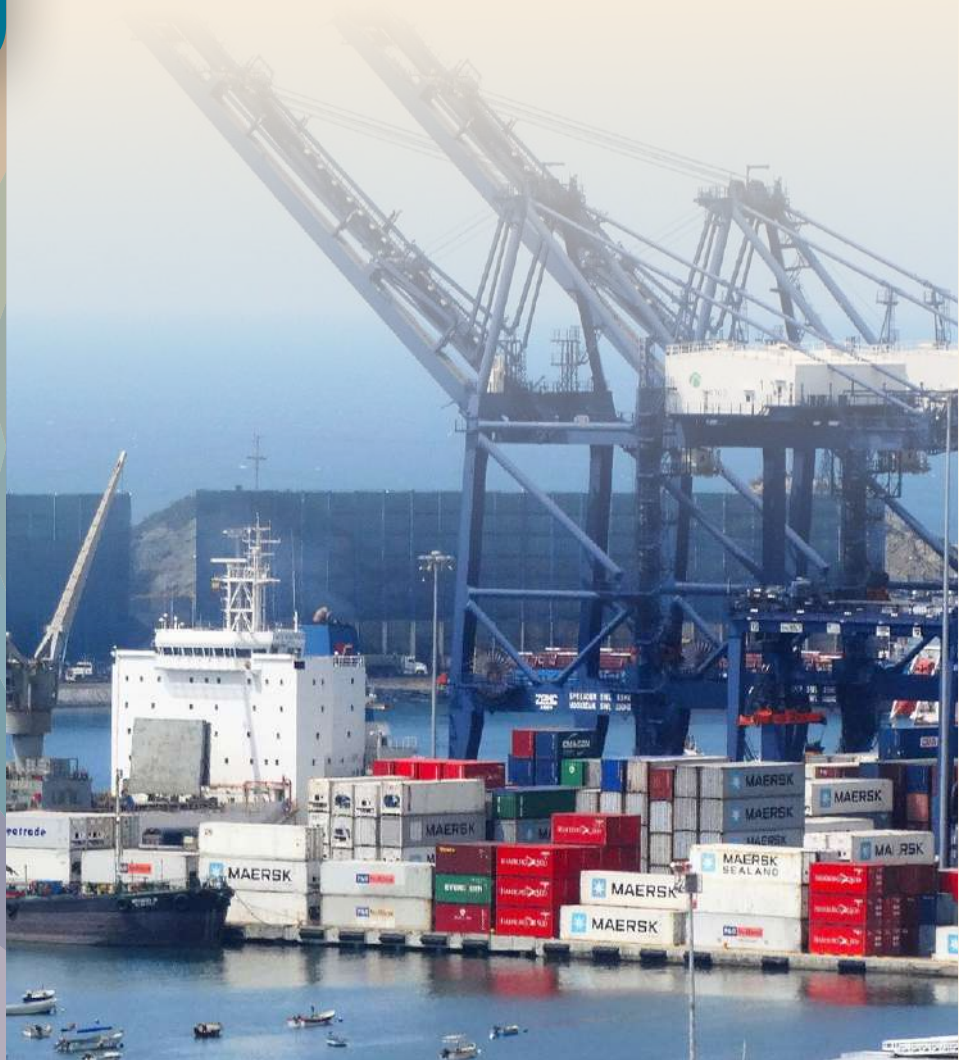
MCDF 赠款：

31.5 万美元

泛美区域内贸易倡议知识分享研究项目

该赠款资助的这项研究旨在评估安第斯一体化（泛美）走廊各国之间区域内贸易水平偏低的主要原因，尽管已有大量投资用以帮助该地区发展成为交通运输和物流中心。

这项研究将提出可能的解决方案，例如对交通、物流和贸易便利化领域进行投资，以及采取政策改革和其他行动。MCDF 赠款还将资助召开一次会议，以介绍相关经验和最佳实践。



6

MCDF 治理、传播和伙伴关系

2024 年，负责监督 MCDF 运营的两个治理机构——[MCDF 治理委员会](#)和[MCDF 协调委员会](#)继续在每季度举行会议。在治理机构的指导下，MCDF 秘书处继续与其托管方密切合作，进一步加强治理，并与现有和潜在的利益相关方加强联系，向其介绍 MCDF 的业务活动。MCDF 秘书处还进一步加强其内部能力。

6.1 MCDF 治理委员会—— 指导和监督 MCDF 的发展

2024 年，MCDF 治理委员会（GC）根据其议事规则召开了四次会议，沙特阿拉伯为委员会主席国。其中两次会议在 MCDF 总部之外举行——一次是 9 月在乌兹别克斯坦撒马尔罕举行的 GC 会议，与 2024 年 AIIB 年会同期举行；另一次是 12 月由主席国沙特阿拉伯在利雅得主办的 GC 会议及第二次 GC 行思会。

在 2024 年举行的四次 GC 会议期间，GC 共批准了 20 笔项目支持赠款，总金额达 1,554 万美元。其中包括 MCDF 第一笔支持公私伙伴关系交易咨询服务的赠款，以及首个跨境水资源管理项目。值得一提的是，GC 批准认证加勒比开发银行（CDB）和伊斯兰开发银行成为 MCDF 基金的执行伙伴。GC 还批准了《MCDF 基金知名度与传播指南》、以及截至 2023 年 12 月 31 日的第三份 MCDF 年度报告和 MCDF 基金经审计财务报表。GC 审议了 MCDF 秘书处 2024 年的业务活动，批准了“MCDF 2025 财年工作计划和预算”。MCDF 秘书处确保了 GC 各项决策和指导的有效执行。





6.2 MCDF 协调委员会—— 为 MCDF 协调平台的有效性 提供战略启示

2024 年，MCDF 秘书处根据其议事规则组织了四次 MCDF 季度协调委员会 (CC) 会议。会议以线上线下混合模式在北京举行，由 AIIB 担任会议主席。除审议 MCDF 协调平台的业务活动外，CC 会议也是开展信息分享与协调的重要平台。会议围绕 MCDF 及其国际金融机构 (IFI) 合作伙伴在反腐合规、环境和社会 (E&S) 保障、公私伙伴关系 (PPP) 领域的工作进行了讨论；会议还分别听取了由 MCDF 资助的柬埔寨经济特区项目和作为 CC 新成员的非洲金融公司 (AFC) 的介绍发言。首席执行官向 CC 会议说明了 MCDF 的最新发展情况、MCDF 协调平台组织的活动及 JIGSAW 的最新进展。会议批准了 MCDF 协调平台“2025 财年工作计划和预算”。MCDF 秘书处确保了 CC 决策和指导的执行。

MCDF 秘书处为 AFC 与 CDB 成为协调委员会新成员，以及巴林、斯里兰卡和苏丹成为协调委员会观察员提供了支持。

6.3 托管方继续提供有效支持

作为 MCDF 的托管方，AIIB 在 2024 年继续为 MCDF 提供高质量服务。主要包括：

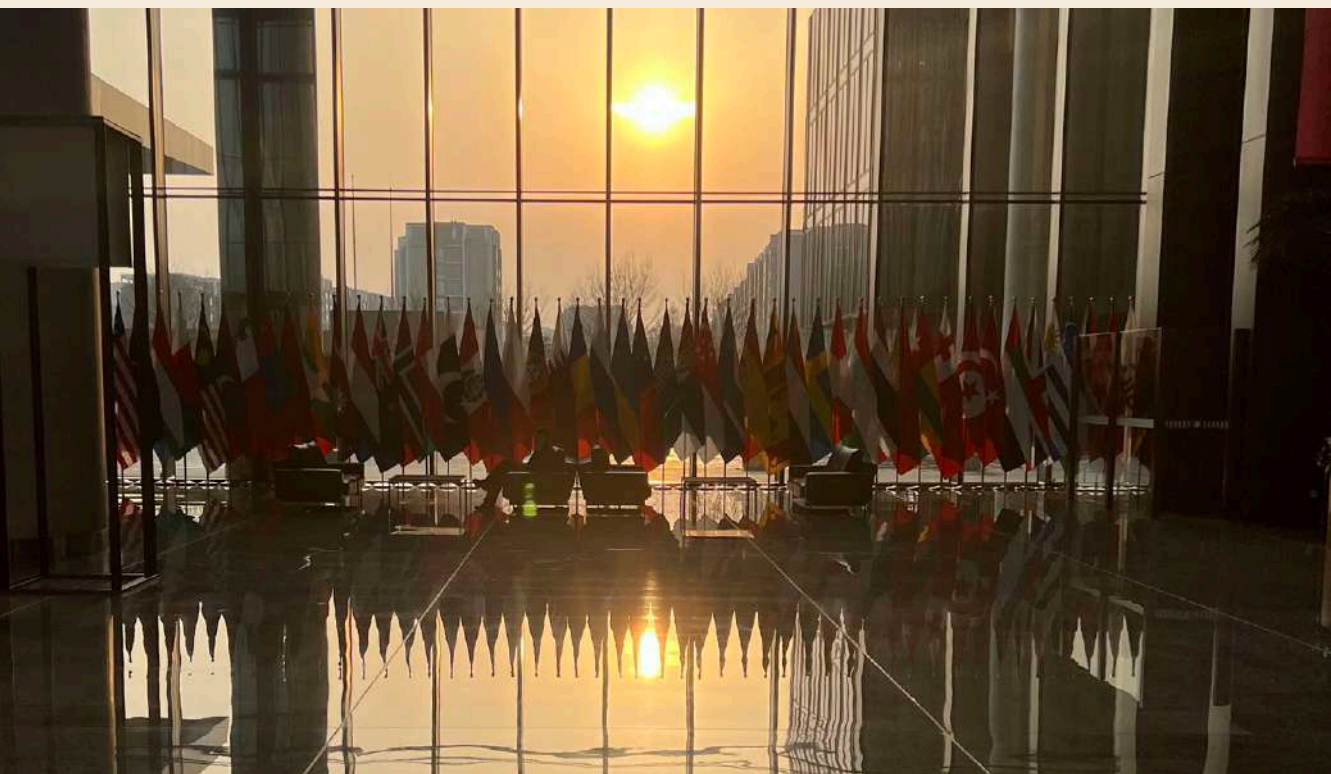
- » **行政协调与规划**：AIIB 继续担任 MCDF 秘书处的东道主，并帮助其与 AIIB 各职能部门进行协调；支持秘书处的预算管理；经 GC 同意，批准了两个新的 MCDF 执行伙伴 (IP) 并签订了两份 IP 协议；还出席了 GC 会议。此外，AIIB 还启用了托管方 IT 系统，以更高效地支持 MCDF 秘书处。
- » **一般行政服务**：AIIB 提供法律服务，协助 MCDF 秘书处招聘工作人员；签订咨询服务合同并开展采购；同时为 JIGSAW 平台、MCDF 网站及秘书处组织的各类活动提供 IT 服务支持。
- » **资金管理服务**：AIIB 管理 AIIB-MCDF 账户，该账户接收捐款及划拨经批准的资金；管理构成 MCDF 基金的 MCDF 资金、资产和收据；并编制财务报表及安排外部审计。

6.4 增强 MCDF 秘书处的能力

2024 年，MCDF 秘书处继续加强其机构治理与能力建设，作为一个专注、多元化和高效的工作单位，按照 GC 的指导履行 MCDF 的使命。

MCDF 秘书处对其《程序规则》进行了更新，以反映 MCDF 秘书处内部的互动以及与包括托管方在内的关键利益相关方的外部互动。秘书处工作人员和外包人员积极参加托管方组织的各类培训活动，以提升技术和管理技能。

MCDF 秘书处与托管方密切合作，支持托管方的外部审计师开展第三次定期审计。向 GC 提交了“截至 2023 年 12 月 31 日的审计报告和财务报表”，并将其纳入 [2023 年 MCDF 年度报告](#)。



6.5 传播

在《MCDF 2024 年传播行动计划》的指导下，MCDF 秘书处大幅增加了其传播和外联活动，更好地推广 MCDF 的成果，彰显其产生的效果。

更有效地聚焦新闻和活动内容

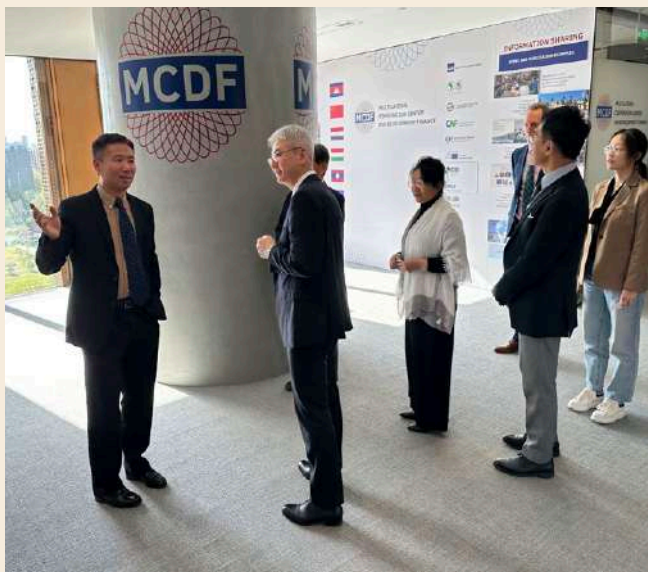
MCDF 提升了新闻稿的发布频率和质量，具体方法包括利用社交媒体和 Mailchimp 数字营销平台，首次将信息传递给超过 1,200 名新闻订阅用户。MCDF 还推出了“MCDF 赠款支持项目”系列解说视频，并通过官方网站和社交媒体频道加强了 MCDF 活动和出版物的宣传和传播。

提升社交媒体存在度和用户互动

截至 2024 年底，MCDF 在领英 (LinkedIn) 的关注人数增至 2,880 人，较去年增长超过 2,000 人。定期和多样化的内容发布有效推动了关注者增长和用户互动 (例如，浏览量、点赞和评论)，并提升了用户对 MCDF 官方网站的访问量。MCDF 推出了新的信息图表和活动，以提高公众对 MCDF 的关注与认知。MCDF 还新开设了微博试点账号，发布中文内容，进一步扩大其在中国社交媒体的影响力。

加强机构传播与品牌建设

MCDF 发布了英文、中文和阿拉伯文版《MCDF 2023 年度报告》，页数较 2022 年版增加近三分之一，详细介绍了更多活动、出版物和其他知识分享活动。MCDF 还重新设计并大幅扩展了秘书处办公室的“信息墙”，定期更新项目组合数据，同时推出新设计的宣传册、新的《MCDF 最新消息》传单及新的 JIGSAW 小册子。



6.6 联络 MCDF 合作伙伴

2024 年，MCDF 继续通过多项外联活动加强其与合作伙伴的关系，包括：

- » 支持多边金融机构工作组
- » 参与主要合作伙伴的会议与论坛
- » 开展高级别双边会谈与访问

支持多边金融机构环境和社会保障标准工作组

2024 年 5 月，MCDF 以观察员身份参加了由亚洲开发银行 (ADB) 主办的多边金融机构环境和社会保障标准 (MFI WGESS) 工作组会议。MCDF 还为 MFI WGESS 第三工作分组提供支持，开发了一个数据库，成为 IFI 环境和社会保障培训材料的保管人。



参与主要合作伙伴的会议与论坛

MCDF 首席执行官及秘书处工作人员出席了 ADB、AIIB、IsDB 和新开发银行 (NDB) 2024 年年会，这为与合作伙伴的交流提供了重要平台，并提供了许多发言机会。在 NDB 年会期间，MCDF 参与了题为“处于基础设施投资前沿的开发金融机构”的高级别研讨会。

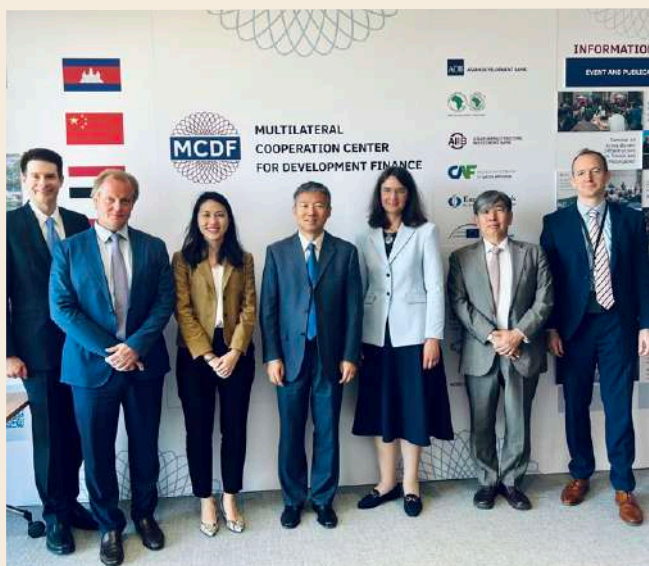
MCDF 首席执行官还在拉丁美洲和加勒比开发银行 (CAF) 与伦敦政治经济学院联合主办的拉丁美洲研讨会以及第十五届国际基础设施投资与建设论坛上发言。

MCDF 秘书处还参加了非洲开发银行主办的 2024 年“非洲投资论坛市场日”活动和多场国际论坛。其中包括中亚区域经济合作 (CAREC) 部长级会议，以及与大湄公河次区域 (GMS) 领导人会议同期举行的 GMS 发展伙伴会议，介绍了 MCDF 如何支持 CAREC 和 GMS 的活动。

开展高级别双边会谈与访问

2024 年，MCDF 首席执行官及工作人员在出访期间与合作伙伴举行了多场高级别双边会谈。其中包括：埃及财政部长，埃及规划、经济发展和国际合作部长，沙特阿拉伯发展基金首席执行官，老挝财政部长，哈萨克斯坦副总理兼国家经济部长，阿尔及利亚财政部长，塔吉克斯坦国家投资与国有财产管理委员会主席，吉尔吉斯斯坦财政部副部长，沙特阿拉伯财政部副部长，CAF 行长，贸易与开发银行行长兼常务董事，英国外交、联邦和发展事务部司长以及海外发展研究所所长。

MCDF 秘书处还接待了多位访客，包括伊斯兰开发银行行长、全球基础设施基金总裁、国际农业发展基金助理副总裁、非洲联盟发展署—非洲发展新伙伴首席执行官，以及亚洲开发银行研究所所长兼首席执行官。



附件 1 : MCDF 基金完整项目清单

(截至 2024 年 12 月 31 日)

编号	项目名称	执行伙伴	活动类型	国家	地区	领域	MCDF 资金 (美元)	获批年度
1	西哈努克省跨境经济走廊 / 经济特区能力建设	亚洲基础设施投资银行 (AIIB)	能力建设	柬埔寨	亚洲	不适用	152,250	2021 年
2	中国进出口银行加强环境和社会管理体系项目	AIIB	项目前期准备	中国	亚洲	多领域	714,000	2021 年
3	巴西 BDMG 加强环境和社会框架以支持 BDMG 亚洲互联互通基金项目	AIIB	项目前期准备	巴西	拉丁美洲和加勒比地区	多领域	152,250	2021 年
4	能力建设和信息分享：环境和社会保障政策	AIIB	能力建设	多国	亚洲	不适用	829,500	2022 年
5	印度尼西亚巴淡——民丹大桥项目	AIIB	项目前期准备	印度尼西亚	亚洲	交通	525,000	2022 年
6	老挝公路建设项目	AIIB	项目前期准备	老挝	亚洲	交通	735,000	2022 年
7	印度尼西亚跨苏门答腊收费公路 (Cinto Kenang 至 Sentjalang) 项目	AIIB	项目前期准备	印度尼西亚	亚洲	交通	1,449,000	2022 年
8	支持东盟地区基础设施互联互通三年联合项目	AIIB	能力建设	多国	亚洲	不适用	2,691,150	2022 年
9	埃及和苏丹特高压电力系统互联项目	非洲开发银行 (AfDB)	项目前期准备	埃及、苏丹	非洲	能源	2,835,000	2022 年
10	东非共同体贸易门户互联互通能力建设	AfDB	能力建设	多国	非洲	不适用	1,639,748	2023 年
11	绿色基础设施银行融资倡议	AfDB	项目前期准备	埃及、摩洛哥	非洲	多领域	2,100,000	2023 年
12	卢阿普拉水电站计划	AfDB	项目前期准备	刚果民主共和国、赞比亚	非洲	能源	4,200,000	2023 年
13	南极海底电缆项目	拉丁美洲和加勒比开发银行 (CAF)	项目前期准备	智利	拉丁美洲和加勒比地区	电信	1,680,000	2023 年



编号	项目名称	执行伙伴	活动类型	国家	地区	领域	MCDF 资金 (美元)	获批年度
14	拉丁美洲和加勒比地区高性能计算中心项目	CAF	项目前期准备	多国	拉丁美洲和加勒比地区	电信	1,575,000	2023 年
15	中亚互联互通研究	AIIB	信息和知识分享	多国	亚洲	不适用	165,375	2023 年
16	连接萨尔瓦多与该地区的海底电缆项目	CAF	项目前期准备	萨尔瓦多	拉丁美洲和加勒比地区	电信	525,000	2023 年
17	非洲国家环境和社会可持续能力建设	AfDB	能力建设	多国	非洲	不适用	2,415,000	2023 年
18	非洲港口门户互联互通项目	AfDB	能力建设	多国	非洲	不适用	2,150,316	2023 年
19	中国—东盟高铁多式联运物流项目	AIIB	项目前期准备	中国	亚洲	交通	1,659,000	2024 年
20	城市机场试点项目概念开发	CAF	项目前期准备	多国	拉丁美洲和加勒比地区	交通	157,500	2024 年
21	非洲交通论坛项目	AfDB	信息和知识分享	多国	非洲	交通	210,000	2024 年
22	加拉帕戈斯物流基础设施和可持续发展投资项目	CAF	项目前期准备	厄瓜多尔	拉丁美洲和加勒比地区	交通	3,675,000	2024 年
23	凯曼纳斯经济特区试点项目概念开发	CAF	项目前期准备	牙买加	拉丁美洲和加勒比地区	交通	157,500	2024 年
24	物流枢纽倡议 (LHI) 能力建设项目	CAF	能力建设	牙买加	拉丁美洲和加勒比地区	不适用	420,000	2024 年
25	孟加拉可持续私营资本基础设施融资项目	AIIB	项目前期准备	孟加拉国	亚洲	多领域	525,000	2024 年
26	印度尼西亚：区域交通优化项目 (PORT)	AIIB	项目前期准备	印度尼西亚	亚洲	交通	157,500 (预批准)	2024 年
27	普扬戈—通贝斯跨境流域能力建设项目	CAF	能力建设	厄瓜多尔、 秘鲁	拉丁美洲和加勒比地区	不适用	2,100,000	2024 年
28	加强非洲贸易便利化和互联互通项目	AfDB	信息和知识分享	多国	非洲	交通	546,000	2024 年

编号	项目名称	执行伙伴	活动类型	国家	地区	领域	MCDF 资金 (美元)	获批年度
29	泛美区域内贸易倡议知识分享研究	CAF	信息和知识分享	多国	拉丁美洲和加勒比地区	信息和知识分享	315,000	2024 年
30	塞舌尔港务局 2025-2030 年战略投资计划编制	AfDB	项目前期准备	塞舌尔	非洲	交通	157,500	2024 年
31	拉丁美洲和加勒比地区数字化转型和网络安全融合试点项目概念开发	CAF	项目前期准备	多国	拉丁美洲和加勒比地区	电信	157,500	2024 年
32	巴拿马运河绿色走廊倡议项目概念开发	CAF	项目前期准备	巴拿马	拉丁美洲和加勒比地区	交通	157,500	2024 年
33	SKBS 港口道路互联互通研究	AIIB	项目前期准备	巴林	亚洲	交通	630,000	2024 年
34	柬埔寨区域互联互通改善项目 (PIRC)	AIIB	项目前期准备	柬埔寨	亚洲	交通	157,500 (预批准)	2024 年
35	马尔代夫 Uthuru-Thilafalhu-Thilafushi 互联互通项目	AIIB	项目前期准备	马尔代夫	亚洲	交通	157,500	2024 年
36	哈萨克斯坦开发银行绿色与跨境互联互通转贷项目	AIIB	项目前期准备	哈萨克斯坦	亚洲	多领域	840,000	2024 年
37	孟加拉可持续基础设施融资项目	AIIB	项目前期准备	孟加拉国	亚洲	多领域	525,000	2024 年
38	托库门国际机场现代化项目	CAF	项目前期准备	巴拿马	拉丁美洲和加勒比地区	交通	3,150,000	2024 年
资金总额							42,971,339	

附件 2 : 财务报表

多边开发融资合作中心基金

截至 2024 年 12 月 31 日的 2024 年审计报告和财务报表



羅兵咸永道

Independent Auditor's Report

To the Governing Committee of the Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance:

Opinion

What we have audited

The financial statements of the Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance (the "MCDF FF"), which are set out on pages 1 to 15, comprise:

- the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2024;
- the statement of financial position as at December 31, 2024;
- the statement of changes in contributors' resources for the year ended December 31, 2024;
- the statement of cash flows for the year ended December 31, 2024; and
- the notes to the financial statements, comprising material accounting policy information and other explanatory information.

Our opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the MCDF FF as at December 31, 2024, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing ("ISAs"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the MCDF FF in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants ("IESBA Code"), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code.

PricewaterhouseCoopers, 22/F Prince's Building, Central, Hong Kong SAR, China
T: +852 2289 8888, F: +852 2810 9888, www.pwchk.com

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of the financial statements that give a true and fair view in accordance with IFRS Accounting Standards, and for such internal control as management determine is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the MCDF FF's, ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intend to liquidate the MCDF FF or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the MCDF FF's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. We report our opinion solely to you, as a body, in accordance with our agreed terms of engagement and for no other purpose. We do not assume responsibility towards or accept liability to any other person for the contents of this report. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.


As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the MCDF FF's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.



- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the MCDF FF's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the MCDF FF to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.


PricewaterhouseCoopers
Certified Public Accountants

Hong Kong, China, March 26, 2025

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Statement of Comprehensive Income
For the year ended Dec. 31, 2024

In thousands of US Dollars	Note	For the year ended Dec. 31, 2024	For the year ended Dec. 31, 2023
Interest income		4,709	2,743
Net gain on financial instruments measured at fair value through profit or loss	C1	651	323
Disbursements	C2	(15,645)	(10,542)
General and administrative expense	C3	(7,829)	(7,570)
Net foreign exchange loss		(13)	(13)
Net loss and total comprehensive loss for the year		(18,127)	(15,059)
Attributable to:			
Contributors		(18,127)	(15,059)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Statement of Financial Position
For the year ended Dec. 31, 2024

In thousands of US Dollars	Note	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2023
Assets			
Cash and cash equivalents	C4	105,137	63,160
Term deposits	C4	-	23,708
Other assets		527	29
Total assets		105,664	86,897
Liabilities			
Other liabilities	C5	2,665	2,811
Total liabilities		2,665	2,811
Contributors' resources			
Contributions	C6	151,331	114,291
Accumulated losses		(48,332)	(30,205)
Total contributors' resources		102,999	84,086
Total liabilities and contributors' resources		105,664	86,897

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Mr. ZHONGJING WANG
Chief Executive Officer

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Statement of Changes in Contributor's Resources
For the year ended Dec. 31, 2024

In thousands of US Dollars	Note	Contributions	Accumulated losses	Total
January 1, 2023		78,251	(15,146)	63,105
Contributions		36,040	-	36,040
Net loss for the year		-	(15,059)	(15,059)
Dec. 31, 2023	C6	114,291	(30,205)	84,086
January 1, 2024		114,291	(30,205)	84,086
Contributions		37,040	-	37,040
Net loss for the year		-	(18,127)	(18,127)
Dec. 31, 2024	C6	151,331	(48,332)	102,999

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Statement of Cash Flows
For the year ended Dec. 31, 2024

In thousands of US Dollars	Note	For the year ended Dec. 31, 2024	For the year ended Dec. 31, 2023
Cash flows from operating activities			
Net loss for the year		(18,127)	(15,059)
Adjustments for:			
Interest income from term deposits		(4,709)	(2,743)
Increase in other assets		(498)	(19)
(Decrease)/increase in other liabilities		(146)	303
Net cash used in operating activities		(23,480)	(17,518)
Cash flows from investing activities			
Decrease/(increase) in term deposits		23,000	(8,000)
Interest received from term deposits		5,417	2,241
Net cash from/(used in) investing activities		28,417	(5,759)
Cash flows from financing activities			
Contributions received	C6	37,040	36,040
Net cash from financing activities		37,040	36,040
Net increase in cash and cash equivalents		41,977	12,763
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		63,160	50,397
Cash and cash equivalents at the end of the year	C4	105,137	63,160

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Notes to the Financial Statements

For the year ended Dec. 31, 2024 (All amounts in thousands of US Dollars unless otherwise stated)

A General Information

The Multilateral Cooperation Center for Development Finance (“MCDF”) is a multilateral financial mechanism designed to promote high-quality infrastructure and connectivity investments in developing countries through partnerships. Together with its implementing partners, MCDF supports projects which meet the standards of accredited International Financial Institutions (“IFI”).

The MCDF Finance Facility (“MCDF FF”) was established on May 15, 2020, to provide financial support to activities whose objectives are to increase high quality connectivity investments that follow the accredited IFI standards, through:

- (i) Wider application of the accredited IFI standards by New Partners (as defined in the Governing Instrument of the MCDF FF) of the IFIs, through partnership, capacity building and information sharing by, co-financing with, and technical assistance from, the accredited IFI implementing partners;
- (ii) Increased country-level application and enforcement of the accredited IFI standards through capacity building supported by the accredited IFI implementing partners; and
- (iii) Increased financing of connectivity projects from, and mobilized by, the accredited IFI implementing partners.

The following table sets out the total commitments and paid contributions as at Dec. 31, 2024.

Contributors	Commitments	Paid Contributions in MCDF FF
People’s Republic of China ⁽¹⁾	150,000	129,071
Egypt	10,000	8,000
Hungary	10,000	6,000
Saudi Arabia	10,000	8,000
Cambodia	100	80
Lao PDR	100	80
Philippines	100	100
Total	180,300	151,331

(1) On Dec. 18, 2019, People’s Republic of China (“China”) made an advance contribution of USD20 million to MCDF holding account for the preparation of establishment of MCDF FF. Due to the administration fee charged by AIIB and fund investment interests occurred in MCDF holding account, USD19,071 thousand was transferred from MCDF holding account to the AIIB-MCDF account of the MCDF FF. As of Dec. 31, 2024, China made USD129 million contributions to MCDF.

These financial statements were signed by the Chief Executive Officer on March 26, 2025.

B Accounting Policies

B1 Basis of preparation

These financial statements for MCDF FF have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards as issued by the International Accounting Standards Board (“IFRS Accounting Standards”). The financial year of MCDF FF begins on Jan. 1 and ends on Dec. 31 of each year.

MCDF FF has adopted all of the IFRS Accounting Standards and interpretations effective for the periods beginning on Jan. 1, 2023.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention, except for those financial instruments measured at fair value.

The preparation of financial statements in conformity with the IFRS Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise judgment in its process of applying the accounting policies. The area involving a higher degree of judgment or complexity is the determination and recognition for the Asian Infrastructure Investment Bank (the “Bank” or “AIIB”) administration fee. The financial statements have been prepared on a going concern basis.

B2 New accounting pronouncements

In April 2024, the IASB issued IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, effective for annual reporting periods beginning on or after Jan.1, 2027. The new standard aims to give users of financial statements more transparent and comparable information about an entity’s financial performance. MCDF FF is undertaking assessments of the potential impact of the new standard and amendments to the standards.

In addition to IFRS 18, the IASB issued amendments to IFRS 9 Financial Instruments and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures in May 2024, effective for annual reporting periods beginning on, or after, Jan. 1, 2026. The amendments provide further clarification regarding the classification and measurement of financial assets and liabilities. MCDF FF does not expect these amendments to have a material impact on its operations or financial statements.

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Notes to the Financial Statements

For the year ended Dec. 31, 2024 *(All amounts in thousands of US Dollars unless otherwise stated)*

B Accounting Policies

B3 Summary of material accounting policies

B3.1 Financial instruments

B3.1.1 Financial assets

MCDF FF's financial assets are classified into three categories:

- (a) Amortized cost,
- (b) Fair value through other comprehensive income (FVOCI), or
- (c) Fair value through profit or loss (FVPL).

The basis of classification depends on the relevant business model and the contractual cash flow characteristics of the underlying financial asset.

(a) Classification of financial assets at amortized cost

MCDF FF classifies its financial assets at amortized cost only if both of the following criteria are met:

- (i) The financial asset is held within a business model having the objective of collecting the contractual cash flows, and
- (ii) The contractual terms give rise, on specified dates, to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal outstanding.

MCDF FF applies the effective interest method to the amortized cost of a financial asset.

(b) Classification of financial assets at FVOCI

Financial assets at FVOCI comprise:

- (i) Financial assets having contractual cash flows which reflect solely payments of principal and interest on outstanding principal, and for which the objective of the related business model is achieved both by collecting contractual cash flows and selling financial assets, and
- (ii) Investments in equity instruments which are neither held for trading nor contingent consideration, and for which MCDF FF has made an irrevocable election at initial recognition to recognize changes in fair value through other comprehensive income (OCI) rather than profit or loss.

For (i) above, interest is calculated using the effective interest method and recognized in profit or loss. Except for gains or losses from impairment and foreign exchange, the financial asset is measured at FVOCI. When the financial asset is derecognized, the cumulative gain or loss previously recognized in OCI is reclassified to profit or loss.

B Accounting Policies

B3.1 Financial instruments (Continued)

B3.1.1 Financial assets (Continued)

For (ii) above, the accumulated fair value changes in OCI will not be reclassified to profit or loss in the future. Dividends on such investments are recognized in profit or loss, unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment.

(c) Classification of financial assets at FVPL

MCDF FF classifies the following financial assets at FVPL:

- (i) Financial assets that do not qualify for measurement at either amortized cost or FVOCI;
- (ii) Financial assets that are designated at initial recognition as FVPL irrevocably, when such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency that would otherwise arise;
- (iii) Investment in equity instruments that are held for trading; and
- (iv) Investment in equity instruments for which MCDF FF has not elected to recognize fair value gains or losses through OCI.

B3.1.2 Financial liabilities

MCDF FF's financial liabilities are measured at amortized cost, using the effective interest method. The interest expenses are recognized in profit or loss.

MCDF FF recognizes contributions received from Contributors as equity on the basis that a contributor cannot choose to withdraw contributions from MCDF FF. Contributors are only entitled to a distribution of net assets on termination of MCDF FF in proportion to the contributions made available by them to MCDF FF.

B3.1.3 Recognition and derecognition

MCDF FF recognizes a financial asset or a financial liability in its Statement of Financial Position when, and only when, MCDF FF becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

A regular way purchase or sale of financial assets shall be recognized and derecognized as applicable using trade date accounting.

At initial recognition, MCDF FF measures a financial asset or financial liability at its fair value plus or minus, in the case of a financial asset or financial liability not at FVPL, transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issuance of the financial asset or financial liability.

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Notes to the Financial Statements

For the year ended Dec. 31, 2024 *(All amounts in thousands of US Dollars unless otherwise stated)*

B Accounting Policies

B3.1 Financial instruments (Continued)

B3.1.3 Recognition and derecognition (Continued)

Before evaluating whether, and to what extent, derecognition is appropriate, MCDF FF determines whether the derecognition analysis should be applied to a part of a financial asset or a financial asset in its entirety. MCDF FF derecognizes a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If MCDF FF neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and has not retained control of the transferred financial asset, MCDF FF derecognizes the financial asset and recognizes separately as assets or liabilities any rights and obligations created or retained in the transfer.

B3.1.4 Determination of fair value

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction in the principal (or most advantageous) market at the measurement date under current market conditions (i.e., an exit price) regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique.

For financial instruments not traded in active markets, fair value is determined using appropriate valuation techniques. Valuation techniques include the use of recent transaction prices, discounted cash flow analysis, option pricing models and others commonly used by market participants. These valuation techniques include the use of observable and/or unobservable inputs.

B3.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are items which are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value. Deposits with an original maturity of three months or less are classified as cash and cash equivalents.

B3.3 Interest income

Interest is recorded on an accrual basis. All interest income is recognized within "interest income" in the Statement of Comprehensive Income.

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Notes to the Financial Statements

For the year ended Dec. 31, 2024 (All amounts in thousands of US Dollars unless otherwise stated)

B Accounting Policies

B4 Summary of other accounting policies

B4.1 Functional currency and foreign currency transactions

The functional currency and the presentation currency of MCDF FF are United States Dollar (“USD” or “US Dollar”).

Foreign currency transactions are initially translated into USD using exchange rates prevailing at the dates of the related transactions. At the end of the reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the date. Foreign exchange differences arising on the settlement of monetary items, and on the retranslation of monetary items, are recognized in profit or loss during the period in which they arise.

B4.2 Impairment of financial instruments

Financial assets of MCDF FF that are measured at amortized cost and FVOCI are subject to credit loss estimated through an expected credit loss (“ECL”) model, assessed on a forward-looking basis.

B4.3 Administration fees and expenses

According to the Governing Instrument of the Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance and the agreement on the terms and conditions of service as the Administrator of the MCDF FF, AIIB provides administrative and financial services to the MCDF FF. Therefore, AIIB charges an administration fee for costs associated with the work carried out in relation to the MCDF FF.

Administration fees and expenses are recognized throughout the period to the satisfaction of the relevant services received.

B4.4 Current and noncurrent presentation

All assets and liabilities in the Statement of Financial Position are classified as current as at Dec. 31, 2024.

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Notes to the Financial Statements
For the year ended Dec. 31, 2024 (All amounts in thousands of US Dollars unless otherwise stated)

C Disclosure Notes

C1 Net gain on financial instruments measured at fair value through profit or loss

	For the year ended Dec. 31, 2024	For the year ended Dec. 31, 2023
Money Market Funds (Note C4)	651	323
Total net gain on financial instruments measured at fair value through profit or loss	651	323

C2 Disbursements

	Commitments approved*	Disbursements	Undrawn commitments
At Dec. 31, 2022	9,737	5,455	4,282
Movement during the year of 2023	16,450	10,542	5,908
At Dec. 31, 2023	26,187	15,997	10,190
Movement during the year of 2024	15,855	15,645	210
At Dec. 31, 2024	42,042	31,642	10,400

*Commitments include 5% administrative fee paid to implementing partners of the MCDF FF.

C3 General and administrative expenses

	For the year ended Dec. 31, 2024	For the year ended Dec. 31, 2023
Staff costs	3,418	3,053
AIIB administration fee	2,145	2,421
Professional service expenses	1,331	1,243
Travelling expenses	543	407
IT equipment and services	191	293
Annual audit fee	35	35
Others	166	118
Total general and administrative expenses	7,829	7,570

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Notes to the Financial Statements
For the year ended Dec. 31, 2024 (All amounts in thousands of US Dollars unless otherwise stated)

C Disclosure Notes

C4 Cash, cash equivalents, and deposits with banks

	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2023
Cash	-	-
Deposits with banks		
- Demand deposits	3,701	3,634
- Term deposits with initial maturity of three months or less	90,518	49,294
Money Market Funds ⁽¹⁾	10,918	10,232
Total cash and cash equivalents	105,137	63,160
Add: term deposits with initial maturity more than three months ⁽²⁾	-	23,708
Total cash, cash equivalents, and deposits with banks	105,137	86,868

Interest income presented in the Statement of Comprehensive Income is generated from bank deposits held by MCDF FF.

(1) Money Market Funds

	For the year ended Dec. 31, 2024	For the year ended Dec. 31, 2023
As at beginning of year	10,232	-
Additions	76,470	20,000
Disposals	(76,435)	(10,091)
Fair value gain, net	651	323
Total Money Market Funds	10,918	10,232

Money Market Funds (“MMFs”) are rated triple-A equivalent and invest in a diversified portfolio of short-term high-quality assets. The objective of the investment is only to meet short-term cash commitments. The MMFs are subject to an insignificant risk of changes in value, with daily liquidity and an investment return comparable to normal USD denominated money market interest rates. The MMFs are exposed to credit, market and liquidity risks, and are measured at fair value.

(2) Term deposits with initial maturity of more than three months have maturities of up to 12 months.

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Notes to the Financial Statements
For the year ended Dec. 31, 2024 (All amounts in thousands of US Dollars unless otherwise stated)

C Disclosure Notes

C5 Other liabilities

	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2023
AIIB administration fee payable	2,145	2,421
Accrued expenses	373	243
Staff costs payable	112	112
Auditor's fee payable	35	35
Total other liabilities	2,665	2,811

C6 Contributions in MCDF FF

	For the year ended Dec. 31, 2024	For the year ended Dec. 31, 2023
As at Jan. 1, 2024/2023	114,291	78,251
Contributions received from:		
People's Republic of China ⁽¹⁾	30,000	30,000
Egypt	2,000	2,000
Hungary	3,000	2,000
Saudi Arabia	2,000	2,000
Cambodia	20	20
Lao PDR	20	20
As at Dec. 31, 2024/2023	151,331	114,291

(1) Refer to Note A General Information for total paid contributions in MCDF FF.

C Disclosure Notes

C7 Related party transactions

Parties are generally considered to be related if the parties are under common control, or one party has the ability to control the other party or can exercise significant influence over the other party in making financial or operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely to the legal form.

MCDF FF's related parties include the Contributors, and the key management personnel.

The contributions received from Contributors are outlined in Note A.

Transactions between MCDF FF and related parties mainly include deposits and financing activities.

MCDF FF has deposits with bank ultimately controlled by the People's Republic of China (China) Government. MCDF FF considers the transactions with China state-owned entities are activities conducted in the ordinary course of business, and the dealings of MCDF FF have not been significantly or unduly affected by the fact that these entities are ultimately controlled by the China Government.

MCDF FF has approved grants to MCDF Implementing Partners for projects related to Egypt Government, China Government, and a China state-owned entity with project commitments of USD2.84 million, USD1.66 million, and USD0.71 million, respectively, as at Dec. 31, 2024 (Dec. 31, 2023: USD2.84 million, none, and USD0.71 million respectively).

Key management personnel are those persons who have the authority and responsibility to plan, direct, and control the activities of MCDF FF. Key management personnel of MCDF FF are the Chief Executive Officer, the Senior Advisor to the Chief Executive Officer, the Head of Program Team, and the Head of Platform Team.

The compensation of key management personnel for the year comprises short-term employee benefits of USD1.21 million (2023: USD1.12 million) and defined contribution plans of USD0.24 million (2023: USD0.22 million).

C8 Events after the end of the reporting period

There have been no other material events since the reporting date that would require disclosure or adjustment to these financial statements.

Finance Facility of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance
Notes to the Financial Statements

For the year ended Dec. 31, 2024 *(All amounts in thousands of US Dollars unless otherwise stated)*

D Financial Risk Management

D1 Overview

MCDF FF adopts the Administrator's Financial and Risk Management Policy, which has rules to identify, mitigate and manage risks inherent in its business model.

D2 Counterparty credit risk

MCDF FF takes on exposure to counterparty credit risk, which is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation.

The counterparty credit risk of MCDF FF is from investments in deposits and MMFs, subject to the Administrator's Financial and Risk Management Policy that requires the eligible financial institution counterparties to have a single A minus credit rating or higher.

Given the high credit quality, no significant loss provisions are made for MCDF FF's cash and cash equivalents, and deposits with banks for the year ended Dec. 31, 2024 (for the year ended Dec. 31, 2023: none).

The carrying amount of cash and cash equivalents, and deposits presented on the Statement of Financial Position represents MCDF FF's maximum exposure to credit risk as at Dec. 31, 2024.





MULTILATERAL
COOPERATION CENTER
FOR DEVELOPMENT FINANCE

